



December 2018 Total No. 224
CIMC 中集
 WWW.CIMC.COM

**CIMC ENRIG SECURES AN ORDER FOR
 A 38,000-M³ LEG CARRIER**
 CIMC announces a 24% YOY increase to 66.9 billion yuan in the first 9 months
 Blue Whale One wins Chinese Industrial award
 CIMC-TianDa to solely take over Shanghai Jindun at 380 million yuan



CIMC TODAY

今日中集



中集

CIMC TODAY

中集安瑞科获 38000 立方米 液化乙烯 / 乙烷运输船订单

中集前三季度营收669亿元同比增长24%
 中集“蓝鲸一号”荣获“中国工业大奖”
 中集天达拟斥资3.8亿全资收购消防车企业上海金盾

2018年12月 总第224期
CIMC 中集
 www.cimc.com



CIMC TODAY

今日中集

今日中集

CIMC TODAY

靠中 CIMC



SCAN TO VIEW THE LATEST
NEWS OF CIMC

关注集团官方微信
中集大事早知道



CIMC 中集

今日中集第 224 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

主编 | Editor-in-Chief
李 勋 | Li Xun

执行主编 | Executive Editor-in-Chief
王彦妮 | Wang Yan Ni

编辑 | Editor
邓中昆 | Deng Zhong Kun
顾姗姗 | Gu Shan Shan
罗 欢 | Luo Huan
吴良洁 | Wu Liang Jie
孙霜婷 | Sun Shuang Ting
陈璐琦 | Chen Lu Qi
甘应鑫 | Gan Ying Xing

英文编辑 | English Editor
张梦琳 | Zhang Meng Lin

登记证号 | Registration No.:
粤内登字 B 第 10163 号 (内部发行)
Yue Nei Deng Zi B No. 10163
(Internally distributed)

主办 | Sponsor
中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
China International Marine Containers
(Group) Co., Ltd.

编辑部 | Edit
地址 | Add:
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团
研发中心
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan
Avenue, Shekou, Shenzhen
电话 | Tel: 0755-26802729
邮编 | Postal code: 518067
邮箱 | Email: tengfei.gao@cimc.com

内部资料 免费交流
Internal materials for free exchange

目 录

01 卷首语

02 集团动态

麦伯良总裁 2019 年新年献词

集团

- 05 中集与日本住友商事株式会社签订战略合作协议
- 06 中集前三季度营收 669 亿元同比增长 24%
- 08 中集与启迪控股签署战略合作协议

集装箱

- 09 中集亮相 2018 年集装箱多式联运欧洲展

道路和运输车辆

- 10 中集车辆已向港交所递交上市申请
- 11 中集车辆亮相第四届广州国际商用车展售车总量突破 1700 辆
- 12 中集车辆获国家级“两化融合”认证
- 13 中集华骏获评国家级“绿色工厂”属行业首家

能源化工及食品装备

- 13 中集安瑞科成功签订安徽宣城垃圾渗滤液处理服务合同
- 14 中集安瑞科获 38000 立方米液化乙烯 / 乙烷运输船订单
- 16 中集安瑞科成功交付全球首台套 65MW 大型船用废气洗涤器
- 17 中集安瑞科建造全国规模最大的液化天然气全自动充装平台
- 18 “南气北送”首船 LNG 罐箱全由中集安瑞科提供
- 20 中集安瑞科荣获“制造业单项冠军示范企业”称号并受颁证书

海洋工程

- 21 中集来福士与英国石油公司签订自升式生活居住平台合同

- 22 中集来福士联手 MHWirth 成立钻井模拟实验室打造海洋钻井人才培养基地
- 23 中集来福士与烟台打捞局签订抢险打捞工程船建造合同
- 24 中集来福士与渤海轮渡合作建造 2+2 艘亚洲最大滚装船
- 25 中集来福士 Havfarm 1 深水养殖工船项目开工
- 26 中集“蓝鲸一号”荣获“中国工业大奖”

物流服务

- 27 中集“一罐到底”运输模式破解液化天然气小批量运输瓶颈
- 28 中集物流蝉联“中国十佳物流企业”

空港设备

- 28 中集天达中标国内三个机场货库项目
- 29 中集消防车将为 APEC 领导人非正式会议“护航”
- 30 中集天达拟斥资 3.8 亿全资收购消防车企业上海金盾
- 31 中集天达登机桥荣获工信部“制造业单项冠军产品”

金融

- 32 中集租赁荣获中国融资租赁行业“杰出机构”奖
- 32 中集财务公司票据交易直连系统上线

其他业务

- 33 中集在美国造的首个模块化房屋开业
- 34 中集智能为港珠澳大桥提供 114 条智能卡口通道
- 35 联合卡车批量交付 40 辆 LNG 渣土车全面助力“深圳蓝”建设

36 媒体报道

- 36 [深圳特区报] 中集集团持续转型升级走出全球化创新道路
- 38 [南风窗] 麦伯良的中国“工业企业家”哲学
- 42 [人民日报] 用中集与西门子的故事讲述 40 年中德企业变迁史

卷首语

2018年，中集度过了36岁生日。36年前，中集诞生于深圳蛇口，血液里流淌着市场化、国际化的基因。今天，中集已由一个集装箱小厂，成长为一家多元化跨国产业集团。秉持着为客户创造新价值的理念，36岁的中集奔跑不息。

随着大力推进转型升级，2018年，中集在多个业务领域取得优异成绩。中集集装箱业务积极创新发展，研制的全球首款“黑科技”集装箱，破解了中欧班列冬运难题。中集车辆推出中置轴轿运车新品，交付智能冷藏半挂车，探索了从自动化精密制造向数字化柔性制造的制造升级之路。中集太平洋海工交付全球最先进液化乙烯船，获全球首个VOC系统模块制造订单，中集安瑞科把握天然气装备的市场机遇，进入快速发展时期。中集天达控股收购消防车企业沈阳捷通，消防装备业务再上一层楼。中集来福士设计建造的“新一代超深水半潜式钻井平台‘蓝鲸1号’”荣获国工业领域最高奖。中集模块化建筑在英、美等国家交付了越来越多的酒店、公寓，模块化建筑的优势有口皆碑。

精彩不止于此，中集在应对中国乃至世界传统制造业颠覆与变革的浪潮中，不仅主动适应大势所趋，同时将智能制造、智慧物流、创新创业等一系列举措写入中集的变革蓝图中。中集物流蝉联“2018中国十佳物流企业”和“2018年中国物流企业品牌价值百强”两项大奖，中集多式联运等多家创新创业公司业绩成长迅猛……

在实现“转型升级”的道路上，中集集团先后携手德勤、SAP等多家全球知名企业，以强强联合之势，构建多领域的深入战略合作，推动中集有质增长。

以上是《今日中集》陪伴您走过的中集2018，2019《今日中集》将与您继续携手，共同见证中集事业辉煌壮阔的新篇章。

《今日中集》编辑部

坚定全球化之路 跨越新时代

——麦伯良总裁 2019 年新年献词

各位同事：

新年的曙光即将照耀华夏大地，一元复始，万象更新。值此辞旧迎新之际，我谨代表集团董事会和管理层，向中集全球 5 万员工，以及关心和支持中集发展的客户、领导、合作伙伴们致以新年的祝福！

2018 年，中美出现贸易摩擦，全球经贸活动面临诸多不确定因素，国内外环境正在发生重要且影响深远的变化。与此同时，全球经济仍然维持稳定增长，尤其是美国的经济基本面表现强劲。全球集装箱贸易及中国外贸出口增速并未受到显著影响，中国经济运行总体仍然呈现稳中向好的态势。

经过全球 5 万多名员工的共同努力，集团在 2018 年取得了十分亮眼的成绩，各项工作再上新台阶，交上了令人满意的答卷。

在此，向你们表示感谢！我为你们感到自豪。

这一年，来自各个业务板块和企业前线的好消息，在全球各地，此起彼伏：

以“龙腾计划”命名的集装箱板块智能制造升级项目已初见成效。通过智能化、信息化、制造工艺的升级改造，为集装箱产业下一步跨越式发展夯实基础；2018 年，独立蓄热控温集装箱在中欧班列大规模使用，零耗能、零污染，为全球首创的“黑科技”，推动了中欧班列冬季运输实现常态化。

中集车辆被称为“灯塔工厂”的智能制造升级项目，2018 年被改善并复制到扬州、驻马店等多家工厂，用模块化、自动化和柔性化的方式实现半挂车的规模化生产，赢得了行业的广泛认可。就在几天前，中集车辆向香港联交所主板正式提交了上市申请，取得了重要进展。申请通过后，中集车辆将建立起独立、持续、稳定和高效的资本运作平台，成为中集体系里继中集集团、安瑞科、中集天达之后的第四家独立上市公司。

中集安瑞科生产的 LNG 低温罐箱，安捷汇物联方案及售后维保体系，全方位参与了海油气电的沿海南气北运项目，为我国 LNG 运输模式突破做出了贡献。南通太平洋海工顺利交付第二艘全球最先进的液化乙烯气体 (LEG) 船舶 S1027，为客户建造的另外三艘 22000m³ LEG 船也在按计划有序建造当中。重整成功之后，SOE 高效运转，前景可期。由中集圣达因制造的壳牌欧洲首座 LNG 加液站在比利时正式投入使用，在全球 LNG 加液站制造历史上首次实现了天然气零排放、无人值守等新技术应用。

中集来福士紧紧抓住新旧动能转换重大机遇，生产类装备获得突破，海洋渔业夯实领军地位，海洋游乐持续发力，在传统油气业务之外走出一条多点布局、全面开花的道路。在上合青岛峰会上，“海上厨房平台”惊艳亮相。中集“蓝鲸 1 号”荣获“第五届中国工业大奖”，这是经国务院批准设立的我国工业领域的最高奖项，代表我国工业发展的最高水平。



一家企业有两个重要的时刻，一个是诞生，另一个就是明白为何而生。在我看来，中集为冠军而生。

中集物流板块确定了以“装备+服务”为核心的跨境全程物流战略方向，布局一带一路，开展跨境电商物流业务，获得业界好评。持续发力创新业务，用海陆联运的“一罐到底”集装箱物流模式，彻底破解进口 LNG 小批量运输的瓶颈，开启海外罐箱 LNG 进口的广阔市场空间。

财务公司买方信贷业务等产业链金融实现快速发展，为集团业务提供了有力支持。顺利完成 6.5 亿增资，成为集团“制造+服务+金融”战略实施的重要举措。融资租赁公司抓住市场机遇，深化产融协同，车辆租赁业务实现大幅增长。消防车创新租赁取得突破，产融紧密协同推动广东省消防车租赁落地。

中集空港业务重整，对中国消防实现控股并更名为中集天达，打造更加独立的资本运作平台。先后收购沈阳捷通、上海金盾，巩固了中集天达作为国内消防车行业领军企业的地位和实力，蓄势开拓更为广阔的全球市场。

产城板块的深圳总部基地、上海中集智城、深圳智园等诸多项目落地，一线城市取得突破，正朝着“产业园区运营专家”的目标不断前行。联合卡车坚守天然气重卡战略，实现在深圳首批交付 LNG 清洁能源渣土车，在广东推出产品优势明显的轻量化搅拌车，在国内多地的市场占有率持续攀升。模块化建筑公司仅用不到 100 天的时间，在雄安完成 3 万平米酒店/办公楼项目，诠释了“中集速度”。全预装玻璃幕墙的澳洲 IBIS 酒店近日已顺利吊装至 6 层，工厂完成率创新高，达到了惊人的 95%。尤其是在近日，中集与华为联合研发“制造”的全球首个模块化数据中心永久性建筑，在华为东莞松山湖园区顺利吊装封顶。数据中心的标准模块化、设备集成化和全球远洋化的实现，将为人类智慧化城市的建设开创新的快车道。

集团创新创业的优秀代表，中集多式联运公司在成立的第三个年头，营业收入突破 10 亿，实现连年翻番，利润同步增长。以铁路为核心的多式联运

网络已初具规模，内陆铁路班列超过 20 条。

在多条业务战线不断取得突破的同时，集团发展战略更为清晰，能力建设、管理水平再上新台阶。

6 月 13 日，习近平总书记考察中集来福士，详细了解企业走创新发展之路、开展高端海洋工程设备自主设计研发制造情况。总书记勉励我们自力更生、自主创新，他说，我看你们有信心，希望你们迎难而上、再接再厉。

2018 年初，由中集参与完成的“重型压力容器轻量化设计制造关键技术及工程应用”项目，在国家科学技术奖励大会上喜获“国家科学技术进步奖二等奖”。

总书记关于自主创新的寄语，言犹在耳。国家科技进步奖的背后，是沉甸甸的经济效益和社会效益。中集未来要实现更有质量的增长，一定要发展

中集与日本住友商事株式会社 签订战略合作协议

属于我们自己的核心技术，以此提升中集的竞争力。2018年，集团明确了科技发展的重点方向：冠军产品打造、物联网、智能制造和两化融合，启动了科技创新领军人才研修计划，努力构建科技创新生态系统。

一家企业有两个重要的时刻，一个是诞生，另一个就是明白为何而生。在我看来，中集为冠军而生。2018年，集团首次明确了打造冠军产品工程战略，评定出了中集20个世界冠军产品，这些产品为集团制造业贡献了约60%的销售额和70%的利润。如何提升现有冠军产品利润率，打造更多未来冠军产品，对集团发展意义重大。国家的战略导向也是如此。2018年，工信部公布了第三批制造业单项冠军名单，中集罐箱以标准罐箱产品荣获“单项冠军示范企业”称号，中集天达登机桥荣获“单项冠军产品”称号。在此之前，中集来福士以半潜式钻井平台荣获“单项冠军示范企业”称号。

开启“新丝路”，创造新价值。在中集向数字化、智能化转型的关键时期，集团“新丝路”ERP项目实施取得了阶段性重大进展：8月份，首批试点企业的财务模块成功上线，集团统一的财务信息平台初步形成。11月份，集装箱和能化两个板块试点企业仅用了8个月即成功上线，实现了业财一体化的落地。“新丝路”能否成功实施，直接事关集团转型升级大局，是一个影响深远、意义重大的变革。我很高兴看到了大家的决心，积极拥抱变化的态度，尤其是全身心的投入和行动。

千帆竞发，百舸争流。2018年，百人创业计划正式启动，以“选对人、好项目和好机制”三个关键要素为核心理念，我们初步完成了投资+赋能的新业务孵化模式和创业人才培养机制的探索，实现3个项目投资，完成首期加速营6次培训，建立了导师机制。通过这个行动，我们对内推动了创业文化落地，激发出更多员工的创业热情。对外展示了中集开放发展的企业形象，通过嫁接外部资源平台，努力打造中集的创新创业生态圈。

即将到来的2019年，内外不确定性继续叠加，经济悲观预期情绪再起。全球经济复苏分化，头号风险仍是全球贸易战，欧洲和日本经济增长缓慢，一些新兴经济体出现债务和汇率危机。

大浪淘沙始见金。对于深耕全球主流市场数十年的中集来说，这是挑战，更是机遇。全球化是中集未来可持续发展的必然选择，我们对此要坚定信念、坚持不懈，进一步加速全球布局。回首国内，我们要积极洞察中国物流产业变革、消费升级、新经济、智慧化趋势，所能带给我们的战略机会。我们要以创新驱动新的业务增长点，以保持集团整体的增长活力和质量。

八年前，集团启动了“升级行动”，提出了变革口号：“参与中集变革进程，迎接中集崭新时代”。近几年，我明显地感受到，中集的崭新时代已经来临：各业务板块的业绩实现了爆发式的持续增长，业务前线的活力得以释放，一批业务领导人脱颖而出，

创新创业的激情十足，一个稳健的、有质量的千亿级业务格局基本奠定完成。

在新的一年里，变革不会止步。2019年，我们将继续推进各项变革，不断优化集团管控的体制机制，提升总部的资本运营和战略管控能力，鼓励创新创业，推进核心团队入股，完善“共同事业”管理机制。

2018年是中国改革开放40周年，中集有幸全程参与和见证了改革开放伟大进程。中集发展进入新时期，完美嵌入了国家发展的新时代。中集开拓创新的步伐，又紧紧跟随住了全球发展的大趋势。作为一个属于时代、拥抱时代的企业，我们满怀梦想，充满干劲，迎接更加美好的未来。

新中集，已经开启新的篇章，值得客户、投资者、员工以及社会各界信任和期待。我相信：2019年，我们会更精彩。

最后，我衷心祝愿大家，在新的一年里身体健康、快乐幸福！



10月26日，中国和日本共同主办的第一届中日第三方市场合作论坛在北京召开。论坛举行期间，多个中日重大合作项目签约换文。作为其中的重大合作项目之一，中集集团与日本住友商事株式会社（以下简称“住友商事”）签订战略合作协议。根据协议，双方未来将优势互补，在智能化高速仓库存储系统方面展开深入合作。

据了解，智能化高速仓库存储系统，是整个智能物流体系中承上启下的关键环节，主要由出入库输送系统、信息识别系统、自动控制系统、计算机监控系统、计算机管理系统以及立体仓储设备、高速分拣设备、自动化输

送设备等辅助设备组成。该系统具有节约用地、减轻劳动强度、避免货物损坏或遗失、消除差错、提供仓储自动化水平及管理水平、提高管理和操作人员素质、降低储运损耗、有效地减少流动资金的积压、提供物流效率等诸多优点。在目前人工及土地成本高企的时代背景下，这正是各国的迫切需求，蕴藏着巨大的市场潜力。

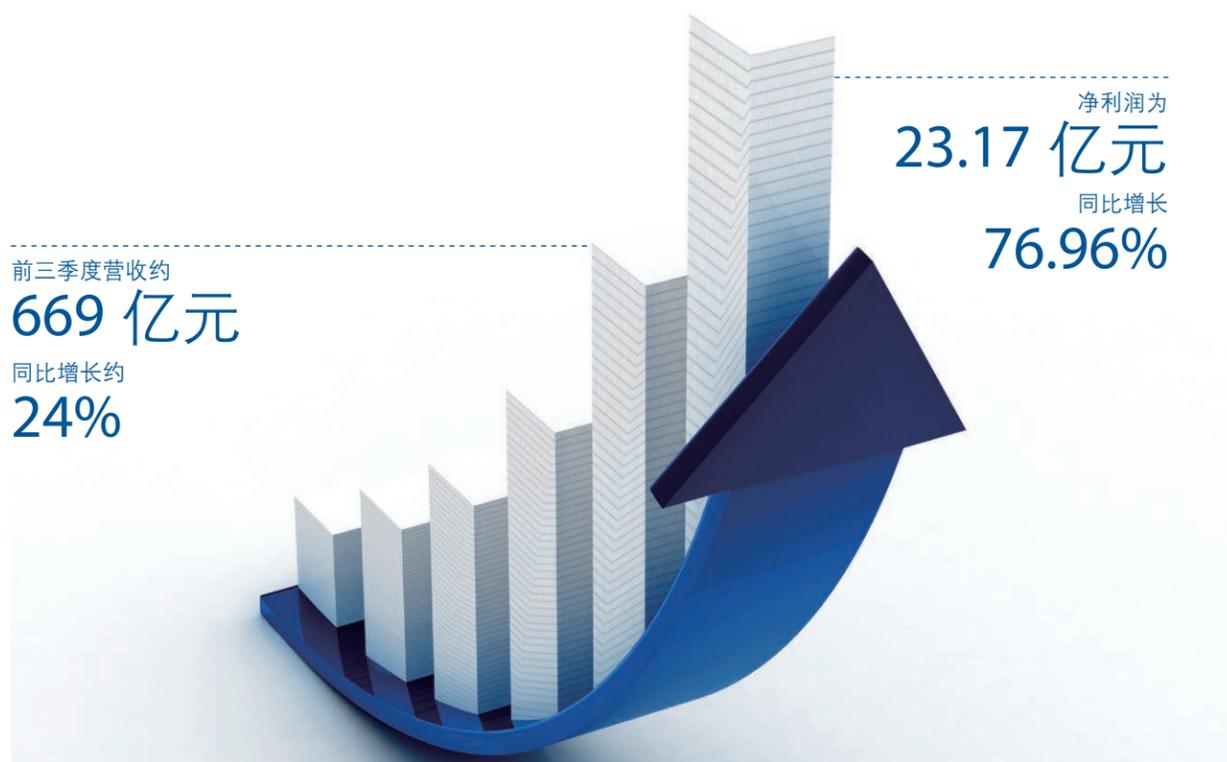
“正因为智能仓储系统具有诸多优势，所以，世界各国都在积极发展相关产业，相关企业都将高速分拣机为核心的自动化物流系统综合解决方案当成核心的发展方向。”中集相关负责人表示，“这也是中集和住友商事

本次战略合作的市场背景。”

对于住友商事而言，本次与中集战略合作，因为看中中集在全球领先的产业制造优势。此外，中集对全球市场的深刻理解和洞察，能及时共享全球自动化物流系统市场对新技术新产品的需求信息。

中集相关负责人表示，“中集和住友在各自领域内都是龙头企业，在各自领域拥有非常强的影响力和号召力。面对千亿级的市场，双方优势互补，整合资源，在共同拓展全球智能仓储市场上将取得积极效果。”

中集前三季度营收669亿元 同比增长24%



10月29日，中集集团对外发布2018年第三季度报告。报告显示，全球经济维持稳定增长，中国经济运行总体仍然呈现稳中向好的态势。受益于此，2018年1-9月，中集实现营业收入人民币669.06亿元，同比增长23.99%。归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润为人民币23.17亿元，同比增长76.96%。从中集下辖各业务板块来看，主营业务如集装箱，道路运输车辆，能源、化工及食品装备，空港装备业务均保持良好增长态势。

三大百亿级主营业务均保持良好增势

中集集团两个最大业务板块，集装箱及道路运输车辆在前三季度继续保持良好增势，两大业务板块总营收超过了420亿，约占全集团总营收的六成。能化及食品装备业务也逼近百亿。更值得注意的是，中集集团对这三大业务板块均持续加大投入，进行信息化和数字化的制造升级，这体现了中集未来全面走向智能制造的决心。

集装箱方面，因约95%的箱量生产集中在中国，虽然中美贸易摩擦不断升级，但美国进口需求并未减弱，集运货量的稳步攀升带动了用箱需求的

增长，客户持续保持对新箱的强劲采购力度。受益于此，前三季度，中集集装箱制造业务实现营业收入人民币246.25亿元，同比增长36.58%。其中，干货集装箱累计销量120.80万TEU（标准箱），同比增长24.63%；冷藏箱累计销量11.62万TEU，同比增长72.66%。

各大行业权威机构均表示，今年全年全球集运保持较高增速，集装箱需求仍将维持在较好水平。中集集团的集装箱产销量已经连续23年稳居全球第一。随着中集进一步加大资源投入，集装箱业务的自动化、信息化、数字化和绿色发展将驶上快车道。

中集道路运输车辆业务前三季度继续保持良好的增势，实现营业收入176.18亿元人民币，同比增加20.21%。在国内方面，虽然物流类半挂车产品置换放缓，但轿运车市场受国内治理超限超载政策影响，订单大幅增长。同时，基础建设类固定资产投资稳定增长拉动了工程建筑车的需求。在海外市场方面，美国经济强劲增长，海运骨架车更新需求旺盛；欧洲整体经济表现良好。

此外，道路运输车辆业务还积极在行业内率先进行产线的数字化升级，继东莞灯塔工厂投产后，2018年，中集扬州通华灯塔工厂和驻马店中集华骏灯塔工厂相继投产，大大改变传统的生产和管理方式，生产效率大幅提升，更好地满足了客户的需求。

中集能源、化工及液态食品装备是中集集团第三大业务板块，全年来看，将是中集第三个超过百亿营收的业务板块。前三季度，受惠于国际油价持续走高以及中国政策的正向作用，该块业务的市场需求持续向好，订单饱满，实现营业收入人民币98.52亿元，同比增加17.59%。

空港、物流、重卡等业务板块也正稳步增长

中集物流服务业务前三季度实现营业收入人民币63.03亿元，同比上升7.13%。虽然中美贸易摩擦持续升级，物流服务价格偏低，但物流服务业务积极应对行业发展现状，在聚焦核心业务基础上，进一步关注业务质量，提升效率和盈利能力，不断提质增效，在国际、国内提供了丰富的

多线路物流解决方案，在市场赢得客户。

空港装备业务实现较大幅度增长，实现营业收入28.24亿元，同比增加46.45%。2018年上半年，中集的空港装备业务实现资本市场上的一次重要布局，中集天达成为中集集团旗下控股的又一独立融资平台（旗下含空港设备业务、消防及救援车辆业务、自动化物流系统业务及智能停车业务）。

前三季度，空港设备业务国内业务平稳增长，而美国市场拓展、生产基地建设计划也正稳步推进中；消防及救援车辆业务开始大踏步增加区域及产品线布局，中集天达分别于7月及10月公告，拟收购沈阳捷通的60%股权和上海金盾100%股权，将在东北及华东地区增加市场覆盖面；其自动化物流系统业务得益于自动分拣等核心技术，物流系统集成能力提升，在机场、快递电商领域获得订单，盈利水平也进一步增长；智能停车装备方面，新能源公交立体大巴库在全国率先取得认证，目前正在深圳推进试点项目。

中集旗下重型卡车业务前三季度完成销量6858台，同比增长12.26%，实现营业收入20.75亿元，同比增长16.31%。报告分析，重卡业务的增长主要受惠于基础建设类固定资产投资稳定的增长及国家环保政策的严格执行，工程车、天然气重卡车型销量有所增长。此外，重卡业务面对区域的市场变化，开发了多款适应性车型产品，并成立渣土车、港口车、运煤车等专项，助力了销量增长。

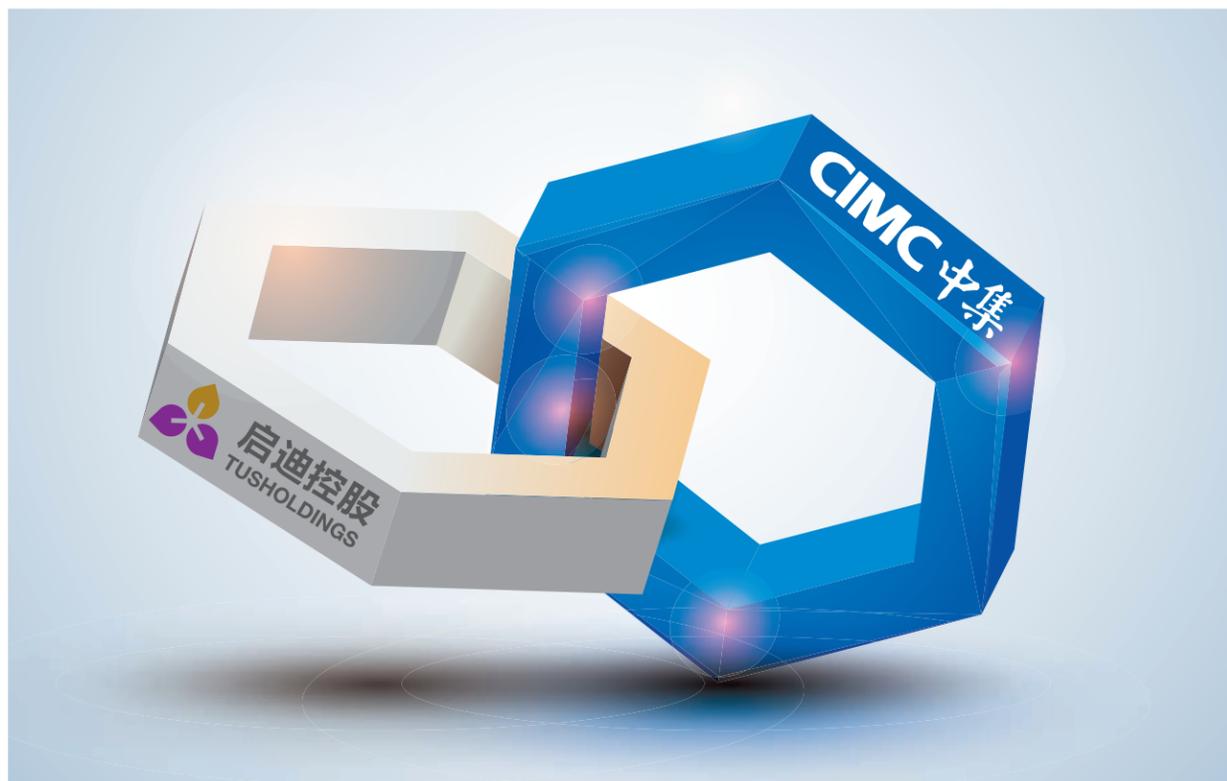
中集海洋工程业务受行业影响仍处于亏损状态，但受惠于国际油价的走高，海工市场初步显现回升迹象。中集来福士的新增订单和生效订单不断增加，如2018年8月，中集来福士中标1艘交通运输部烟台打捞局插桩式抢险打捞工程船建造项目。2018年1-9月份累计生效合同价值约2.9亿美元（约人民币19.5亿元），预计10月份新增生效合同价值约1.5亿美元（约人民币10亿元）。

在运营项目方面，中集来福士也取得积极成果。今年7月，10号企鹅项目（FPSO浮式生产储油卸油装置，合同价值约人民币1.8亿元）开工；8月，由中集来福士旗下品牌普莱德游艇设计建造的亚洲最大的超级游艇Illusion Plus开启首航之旅，经深圳前往摩纳哥参加国际游艇展。

中集产城业务多个项目进展顺利，8月联合碧桂园成功摘获曲靖市麒麟区炮团地块；9月摘得上海罗美家园02单元八个商住、商办地块。3月21日，中集前海先期启动项目（一期）已奠基，并于9月30日举行“中集前海先期启动项目开工仪式”。深圳蛇口太子湾项目已于2018年8月31日公开挂牌，中集子公司参与竞标。

此外，中集金融业务进一步强化与产业的深度融合。前三季度新增金融投放总量超人民币98.6亿元。同时，该板块不断提高金融产品的丰富程度，于2018年7月获批代客衍生品交易资质，有效降低集团外汇交易成本，不断放大产业协同效应，拓展买方信贷业务，助力提升中集各产业的综合竞争优势。

中集与启迪控股 签署战略合作协议



11月13日，中集集团与启迪控股股份有限公司（以下简称“启迪控股”）签署战略合作协议。根据协议，双方将充分发挥各自优势，共同在创新创业、产业聚合、战略投资、资本运作等方面合作，提升双方整体实力，实现共赢发展。

启迪控股是依托清华大学设立的聚焦科技服务领域的科技投资控股集团，是清华科技园开发建设与管理运营单位。启迪控股开创了“科技园区、科技实业、科技金融”三合一的集群式创新模式，是科技服务领域的行业领先者。

启迪控股在科技创业服务领域占有重要地位，旗下品牌“启迪之星”仅在国内就已建立孵化基地100多个，是国内线下覆盖网络最全的创业孵化器。启迪控股在项目渠道、培育、投资、赋能等方面具有丰富经验，中集具有坚实的产业基础及行业影响力。双方可通过联合开展主题创业营、路演、产业对接会等活动，在相关领域共同挖掘具有投资价值的项目，并发挥双方产业、技术、渠道、空间、咨询服务等资源优势，为创新创业项目赋能及提供孵化服务，扶植新兴产业的发展。

启迪控股围绕科技服务领域发展完善了产业投资等能力，是非常具有实力的投资者。中集围绕产业发展，近几年通过发起设立VC基金、产业基金等方式不断强化自身资本运作能力。双方将探讨围绕共同关注的产业领域，通过资本方面的合作，共同支持智慧物流等新兴科技领域产业的发展。

双方携手，将通过充分整合优势资源，创新模式，不断拓宽合作领域与合作思路，提升双方社会影响力，实现共同发展。

中集亮相2018年 集装箱多式联运欧洲展

11月6日，集装箱多式联运欧洲展在荷兰鹿特丹 Ahoy 展馆开幕，中集集装箱组织下属公司新会中集、太仓南通基地、扬州基地、青岛冷箱及大连中集联合参加本次展会。

本次展会聚焦基于产品、服务的技术创新，汇聚了全球集装箱制造、多式联运装备服务、港口航运等相关产业链的新技术与新产品。同时，展会期间还邀请多位行业专家、企业负责人等现场讨论，围绕智能港口、自动化终端、全球数字化供应链、集装箱运作平台、物联网、AI技术等热点主题，探讨全球多式联运未来发展的趋势。

通过本次展会，不仅为中集集团提供展示品牌形象和制造实力的机会，同时也拓宽了各企业与世界各国客户的交流，为今后的深度合作夯实基础。展会现场可以看到，不少欧洲客户对中集集团品牌影响力与制造、服务实力给予了肯定和赞誉，相信在今后的合作中，将共同创造新价值！



中集车辆 已向港交所递交上市申请



经过几个月的筹备工作，12月27日，A+H股上市企业中集集团（以下简称中集）发布公告，其旗下控股子公司中集车辆（集团）股份有限公司（以下简称中集车辆）已正式向香港联合交易所有限公司（以下简称港交所）递交关于在港交所主板独立上市的申请，并获得港交所受理，这是中集建立继中集集团（A+H）、安瑞科H、中集天达H后第四个独立上市平台行动的重要进展。

公告内容显示，中集分拆中集车辆上市方案在8月9日获中集董事会批准后，随后又陆续获中集A股和H股股东大会审议通过。中集车辆上市最终实施还取决于港交所、中国证监会的批准，市场状况及其他因素。据12月4日相关公告，该分拆及上市方案也已向中国证监会递交行政许可申请，并获受理。据12月21日的公告，港交所已确认中集可继续推进本次分拆中集车辆上市。

同时此次分拆及上市建议也将涉及中集车辆首次公开发行H股并在港交所上市，如果分拆及上市方案最终落实，中集仍是中集车辆的控股股东，而中集车辆也将继续沿用“中集”的品牌名称。

中集董事会认为，中集本次分拆中集车辆独立上市对中集及中集车辆整体是有利的。如能成功落地，将有助于中集车辆进一步推进业务转型，为投资者提供独立市场估值的清晰指标，中集车辆后续仍继续并入中集财务报表，也将提升中集的整体价值；将有助于中集车辆在公众监督下提升公司治理水平，提升中集及中集车辆团队的营运管理能力。

中集车辆上市后，将使其拥有独立的集资平台，中集保留的其他业务及车辆业务的财务均会更加灵活，并提高

彼此维持稳定现金流和可持续发展的能力。中集车辆还能吸引更多专门在半挂车等专用车相关领域的新战略投资者，创造新的投资者群体。

中集自1982年投产以来，聚焦于为全球物流与能源行业提供优质的装备及解决方案，36年来业务已跨越到集装箱、道路运输车辆、能源化工储运装备、海工装备、空港装备、食品加工装备、重卡装备、物流服务、产业园区等多个领域，自1994年上市以来，已连续24年保持盈利。2017年，中集集团实现营收763亿元人民币，利润约25亿元。

中集车辆是中集集团旗下具有核心竞争力、成功实现全球化运营的优质业务，从营收规模来看，目前是中集集团旗下第二大业务板块。

中集车辆亮相第四届广州国际商用车展 售车总量突破1700辆

11月16日，第四届广州国际商用车展览会在广交会展馆举行。中集车辆旗下4家制造工厂携11款明星车型参展，并售出1700辆车，全面助力国家运输结构调整。

据中国汽车技术研究中心统计数据显示，2018年上半年，国内半挂车行业市场惨淡，行业整体销售量下滑34.5%。“在国家政策的引导下，国内半挂车行业发展确实出现一段缓冲期，但中集车辆的销售几乎没有下滑，因为中集车辆积极响应国家依法治理轿运车超载的号召，抓住了轿运车销售历史性机遇，提前布局，成功转型升级。”中集车辆东南销售中心总经理孙春安表示，“预计今年中集车辆将

销售1.4万辆中置轴轿运车，将占中国市场销量总量的40%左右。”

据孙春安介绍，中集车辆携产线升级后的“灯塔工厂”产品参加车展的首日，客户举牌抢购不到15分钟，售车总量突破1700辆，并达成潜在销售意向近800辆。“设计数模化、生产自动化、管理数字化、节能环保，中集车辆的‘灯塔工厂’不仅在国内领先，也是全球领先的数字化专用车生产线。有这样的生产线，这就确保了中集车辆在应对整个行业转型升级时，始终走在市场前列。”该负责人表示，“而我们生产出来的产品既符合新国标，又能满足客户的个性化需求，自然深受客户青睐。”

展会期间，中集车辆还举行了“深扬帆”揭牌仪式及新品发布会，发布会上共展示了智能渣土车、侧帘车、45尺/40尺骨架车、中置轴箱式车等5款“深扬帆”产品。据悉，“深扬帆”产品除了涂装漂亮、防锈、抗磨，轻量化设计能多拉快跑外，最重要的特点就是智能化程度非常高。

中国汽车工业协会副会长、中集车辆CEO兼总裁李贵平表示，车辆技术智能化是未来大势所趋，我们要破除落后的生产平台，全力搭建智能半挂车平台。“深扬帆”作为自主品牌，承载了中集车辆重新构建半挂车全球运营体系的理想，是企业有质增长的必由之路，也是引领行业向中高端迈进的多赢选择。



中集车辆 获国家级“两化融合”认证



11月29日，中集车辆旗下扬州中集通华专用车有限公司获得中国电子技术标准化研究院颁发的“两化融合管理体系评定证书”，成为中集车辆首家通过该项体系认证的成员企业。

两化融合，是信息化和工业化在技术、产品、服务、管理等各个层面的深度结合，是国家信息化战略的重要组成部分，是中国制造2025的重要抓手。两化融合更是一个管理优化的过程，通过以打造新型能力为主线的两化融合管理体系建立，实现公司管理、业

务流程、信息技术的互动创新和持续优化，进一步提升公司核心竞争力。

近年来，中集通华大力开展信息化建设，以信息化带动工业化，信息化已成为公司发展的重要组成部分。2018年3月，两化融合贯标项目启动后，迅速成立由公司总经理担任组长，管理部领导和各部门负责人担任组员的两化融合管理小组。随着产品全生命周期管理系统（PLM）、制造执行系统（MES）等相继上线，信息技术融入到公司销售、研发、采购、生产等各个环

节。项目推进过程中，严格按照GB/T23001-2017《信息化和工业化融合管理体系要求》标准要求，经过现状调研与诊断、顶层设计、体系策划与实施、新型能力打造、内部评估审核等阶段，成功建立了符合企业实际的两化融合管理体系。2018年9月-11月，经过工信部认证机构评估审核，合规性审查、专家复核、公示等环节，中集通华在行业内率先通过了国家两化融合管理体系评定。

中集华骏获评国家级 “绿色工厂” 属行业首家

11月6日，国家工业和信息化部公布了第三批绿色制造示范名单。中集集团旗下驻马店中集华骏车辆有限公司（以下简称“中集华骏”）被评定为国家级“绿色工厂”，成为国内挂车行业第一家绿色工厂。

据了解，近年来，为打造“绿色工厂”，中集华骏以“用地集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化”为目标，坚守环保底线，将绿色发展理念贯穿于日常生产经营管

理中，积极实施产线升级，引入绿色生态设计理念，优先选用先进的清洁生产技术和高效末端治理装备，推动水、气、固体污染物资源化和无害化利用，降低厂界环境噪声、振动以及污染物排放，营造良好的职业卫生环境，在中集集团的支持下，最终，在此次国家级“绿色工厂”的创建和评选中交出了一份靓丽的成绩单。

本次被国家工信部评为国家级“绿色工厂”，更进一步说明国家对中集华

骏在智能制造和绿色生产方面的高度认可。中集华骏联合企业总裁郭喜洲表示，环保是立企根本，环保的责任决定企业的高度，中集华骏将坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，继续遵循中集集团“安全健康、绿色经营”的HSE理念，加大“产线升级、组织重塑”力度，当好专用车行业发展的“排头兵”，争做环境治理的“先行者”，成为绿色发展的“新高地”。

中集安瑞科成功签订安徽宣城 垃圾渗滤液处理服务合同

11月2日，中集安瑞科集团旗下安瑞科（蚌埠）压缩机有限公司（以下简称“蚌压公司”）与安徽宣城市生活垃圾卫生填埋场签订垃圾渗滤液处理服务合同，现已投入运营。这是蚌压公司继9月份与杭州环境集团天子岭垃圾填埋场签订垃圾渗滤液运营服务合同后又一重要环保装备业务的订单承接，单笔订单金额实现千万突破。

垃圾渗滤液主要是由城市生活垃圾在经过卫生填埋之后，由于压实和微生物的分解作用，使垃圾中的污染物溶于水，逐渐形成垃圾渗滤液。作为一

种高浓度特殊有机废水，垃圾渗滤液有COD浓度高、水质水量变化大、有害有毒污染物种类多等特点。若不加处理而直接排入环境，会造成严重的环境污染。以保护环境为目的，对渗滤液进行处理是必不可少的。

据蚌压公司环保装备事业部负责人介绍，蚌压公司环保事业部于2018年1月成立，4月实现首台套装备生产下线，5月形成有效业务订单。经过半年的悉心经营，蚌压公司目前已开发垃圾渗滤液日处理能力从50吨至280吨等五个系列产品。截至10月底，蚌

压公司垃圾渗滤液应急处理装置的处理能力达到1300吨/日。业务先后在江苏、云南、江西、浙江以及安徽等多个地区投入运营，产水水质明显优于国家环境保护部和国家质量监督检验检疫总局发布的《生活垃圾填埋场污染控制标准》（GB16889-2008）表二标准要求。

成功签订安徽宣城垃圾渗滤液处理服务合同，是蚌压公司环保业务发展的一个新突破，标志着蚌压公司已成功进入环保装备行业并取得一定市场影响力。

中集安瑞科获38000立方米 液化乙烯/乙烷运输船订单

9月28日，中集安瑞科旗下南通中集太平洋海洋工程有限公司（以下简称“中集太平洋海工”）与德国船东 Hartmann Shipping Services 集团公司（以下简称“Hartmann 集团”）签订的 38000 立方米液化乙烯/乙烷气体运输船 (S1036) 建造合同正式生效。这是今年中集太平洋海工继之前一艘 22000 立方米 LEG（液化乙烯气

体）船订单后，生效的第二艘液化气船合同。

该船为 EcoStar 36K 系列船型姊妹船，此前，中集太平洋海工已经成功交付 2 艘相同船型船舶。和另外两艘姊妹船一样，该船入级 DNV-GL，配置三瓣独立 C 型罐，相比同尺寸的传统船舶，增加了 30% 的装载能力；



Gaschem Beluga 号被国际知名船舶杂志 Maritime Reporter & Engineering News 评为 2017 年世界十大名船

装备三燃料 ME-GIE 低速主机，可以使用乙烷、天然气和传统柴油三种燃料，既满足了环保要求又兼顾了船舶运营的经济性。此外，该船高效的船体线型设计及新型舵桨系统配备，大大降低了燃油消耗，使该船具备了杰出的节能环保性能。中集太平洋海工交付的此船型首制船 Gaschem Beluga 号被国际知名船舶杂志

Maritime Reporter & Engineering News 评为 2017 年世界十大名船。

该船的成功承接，标志着中集太平洋海工凭借杰出的设计、建造能力和良好的业绩，再次获得了高端客户的青睐，进一步提升了其在中小型液化气运输船市场的竞争优势。

“随着人类对清洁能源的需求不断增加，未来液化气运输船、LNG 加注船的需求也将不断增长，中集太平洋海工作为专注于液化气船领域的制造企业，凭借其良好的业绩和优秀的工程能力，将会获得越来越多的市场机会。”中集太平洋海工相关负责人表示。



中集安瑞科成功交付全球首台套 65MW大型船用废气洗涤器

10月14日，中集安瑞科旗下南通中集能源装备有限公司（以下简称“南通能源”）成功制造出全球首台套65MW（兆瓦）大型船用废气洗涤器，并顺利通过FAT（出厂验收测试）验收，交付给客户。据悉，该设备为目前全球最大型号的船用废气洗涤器，出厂后将安装到20000TEU（标准箱）的集装箱货船上进行服务。

随着全球执行0.5%硫排放上限的时间节点即将到来，全球的船舶运营商正采用一切必要手段降低硫氧化物排放量，其中的一个重要措施就是加装船舶废气洗涤器。“对于大多数船型来说，加装废气洗涤器无疑比其他减排方式更简单易行、改造及运行成本更低。而随着全球排放控制区域的扩

大，以及全球对环保要求的日益严格，船舶废气洗涤器市场也将迎来发展的黄金时期。”南通能源营销中心施磊经理表示。

尽管凭借强大的综合实力拿到了这个订单，但毕竟是全球最大型号的船用废气洗涤器，所以，客户的要求非常高，南通能源面临的制造难度非常大。以大直径法兰的加工与运输为例，65MW的大法兰直径达到了7.5米，从罗拉、拼焊、到最后的车加工和运输，都存在变形的风险，如何最大程度保证法兰的变形量可控？又比如，如何摸索出一套误差较小、成功率很高的大直径薄壁管弯制罗拉工装？再比如，如何确保大型设备FAT（工厂验收测试）能高效安全执行？

“公司高度重视，并组织核心技术骨干进行专项攻坚，逐一解决研发生产过程中出现的各种问题，并经过多次模拟测试，最终仅用4个月时间便实现产品成功下线并顺利通过了工厂验收测试，产品质量更得到了船东、船舶公司以及业主的一致好评。”施磊表示。

“从机构和专家分析的市场趋势来看，未来几年船用废气洗涤器市场将继续保持增长势头。南通能源也必将抓住机会，用全套船用废气处理解决方案，为客户提供更优质的服务，争取更大的成绩。”南通能源总经理徐永生表示。



中集安瑞科建造全国规模最大的液化天然气全自动充装平台

11月30日，位于湖北黄冈的鄂东南储配调峰中心一期顺利竣工投产。该项目的建成，将保障鄂东南地区调峰用气和下游终端市场的用气需求，将为鄂东南乃至华中地区的冬季天然气供应打造“稳定器”。

据悉，该项目是中国天然气集团首个大型LNG（液化天然气）储备库项目，由中集安瑞科旗下张家港中集圣达因低温装备有限公司（以下简称“中集圣达因”）总包承建。该项目中，中集圣达因设计建造的全自动充装站是目前国内规模最大的LNG杜瓦瓶全自动充装平台，填补了行业空白。

鄂东南储配调峰中心位于黄州化工园，占地31508m²，建筑面积15902m²，

其主要功能是天然气的储备、充装和调峰。一期投运后，储罐储量1000水立方，储存LNG426吨，约61万方，能够满足黄冈市区3天的储气量。此外，该项目拥有20个充装口，是全国规模最大的全自动充装平台，日充装能力200吨、日周转能力300吨，将为鄂东南城市管网和工商企业提供充足优质的液化天然气。

“客户经过多方立体考察后，认为中集圣达因的专业技术和施工工艺非常成熟，在国内属于领先水平，最终选择与中集圣达因合作。”中集圣达因营销中心相关负责人表示，“2018年6月双方签订合同，8月设备进场，11月30日竣工投产，速度和质量都深受客户赞誉。”

“这个调峰中心的配置非常完善，整个场站主要分为LNG储备区、LNG罐箱堆场、LNG运输车停放区、杜瓦瓶充装区等部分。除了管网供应鄂东南及武汉周边区域外，该项目还可用LNG罐箱和杜瓦瓶满足天然气管网覆盖不到的区域的点供需求。”该负责人补充道。

“在北方广大‘煤改电’地区，特别是天然气管网覆盖并不全面或暂时覆盖不到的区域，这种以杜瓦瓶充装为代表的点供模式，比较受欢迎，市场前景比较广阔。”该负责人表示。



“南气北送”首船LNG罐箱全由中集安瑞科提供

11月4日，搭载130个液化天然气（下称LNG）罐式集装箱的船，从海南洋浦港起航北上，开往目的地山东、辽宁。此举是国家发改委、能源局、交通部三部委联合批准创新LNG运输方式的试点项目，是我国首次利用LNG罐箱运输，将海南接收站富余产能大规模运往北方地区的尝试，对满足北方地区冬季清洁取暖需求，保障供气安全具有重要意义。

而承担本次供气运输重任的这130个液化天然气罐箱，全部由中集安瑞科

旗下南通中集能源装备有限公司（以下简称“南通能源”）研发制造。

据了解，“南气北送”有多种输送形式。其中有两种常见的方式，一种是管输天然气供应模式，即将南方地区大型LNG接收站的气源用管道运输到北方地区供应。另一种则是我国中西部地区主要采取的非管输天然气供应模式，即将LNG从沿海大型接收站运送到小型接收站，然后经槽车、罐箱火车或地方管网运送到客户端。非管输天然气供应模式（尤指中小型

LNG）因机动灵活、占地少、不依赖天然气管网，越来越受到全球范围的市场青睐。

“尽管现有管道运输与液态槽车运输模式这两种天然气运输模式在‘南气北送’过程中起到了重要作用，但仍不能完全释放南方地区接收站富余产能，因此，需要持续创新天然气输送模式，进一步推进天然气产供储销体系建设。”中集安瑞科相关负责人表示，“而LNG罐箱运输则是创新天然气输送的重要方式。”

南通能源公司制造的LNG罐箱“宜储宜运”，灵活性强，本次将130个LNG罐箱通过船运的方式从南方具有富余产能的LNG接收站大规模直接运送到北方，单罐气化能力可达2.5万方。毫无疑问，首船LNG罐箱在冬季供暖期来临之前试航成功，是今冬明春天然气保供的又一项新举措。一旦这种新型运输方式规模化、商业化，将在中国沿海形成一条移动的海上天然气输送大动脉，成为传统陆地管道、槽车运送模式的有效补充，对LNG的产业发展意义深远。



中集安瑞科荣获“制造业单项冠军示范企业”称号并受颁证书



12月18日，工业和信息化部、中国工业经济联合会召开的制造业单项冠军经验交流会在北京举行。会上，中集安瑞科旗下企业南通中集罐式储运设备制造有限公司（以下简称“中集罐箱”）荣获“制造业单项冠军示范企业”称号并受颁证书。

制造业单项冠军企业是指长期专注于制造业某些特定细分产品市场，生产技术或工艺国际领先，单项产品市场占有率位居全球前列的企业。制造业“单项冠军”代表着全球细分行业最高的发展水平、最强的市场实力，是制造企业的第一方阵，也是“中国制造”的排头兵。

中集罐箱，是中集集团能源化工食品装备板块的重点企业，中集安瑞科能

源化工食品装备板块骨干企业。专业从事化学品物流装备、化工过程装备、承压零部件、危废储运装备、环保关键装备等研发和制造业务，产品远销亚洲、欧洲、美洲、澳洲等全球上百个国家和地区。

本次获奖的“液体运输集装箱（标准液体罐箱）”是中集罐箱的主要产品之一，作为国际化学品的主要物流运输方式，罐式集装箱具有优异的安全性、多式联运的便捷性、可循环使用的经济性，在欧美国家已有几十年的应用史。从1999年引进罐箱技术以来，中集罐箱始终以“行业受人尊重的全球领先企业”为目标，不断探索产品多元化、产线柔性化、制造自动化、管理精益化的升级发展之路；不

断对产品和服务进行研发创新；布局营销网络，巩固市场份额，实现了产销量连续多年增长，市场份额行业绝对领先，企业利税和利润逐年提高。从2004年起，标准液体罐箱连续14年产销量保持世界第一。

本次被认定为制造业单项冠军示范企业，是对中集罐箱技术创新、行业地位、品牌价值以及企业综合实力的肯定，公司将以此为契机，继续大力推进精益、创新驱动发展，继续提高企业核心竞争力，充分发挥在本行业的示范和引领带动作用，为“中国制造”继续贡献力量。

中集来福士与英国石油公司签订自升式生活居住平台合同

10月11日，中集集团旗下中集来福士海洋工程有限公司（简称“中集来福士”）和英国石油公司（BP）在伦敦签署了一座自升式生活居住平台的FEED（前端设计）合同，作为英国石油公司Tortue/Ahmeyim油田一期开发的一部分，合同约定，双方可在后期签署EPC总包合同。英国石油公司是全球最大的油气企业之一，在70多个国家开展业务，自上世纪70年代以来，该公司就开始在中国展开商业活动。

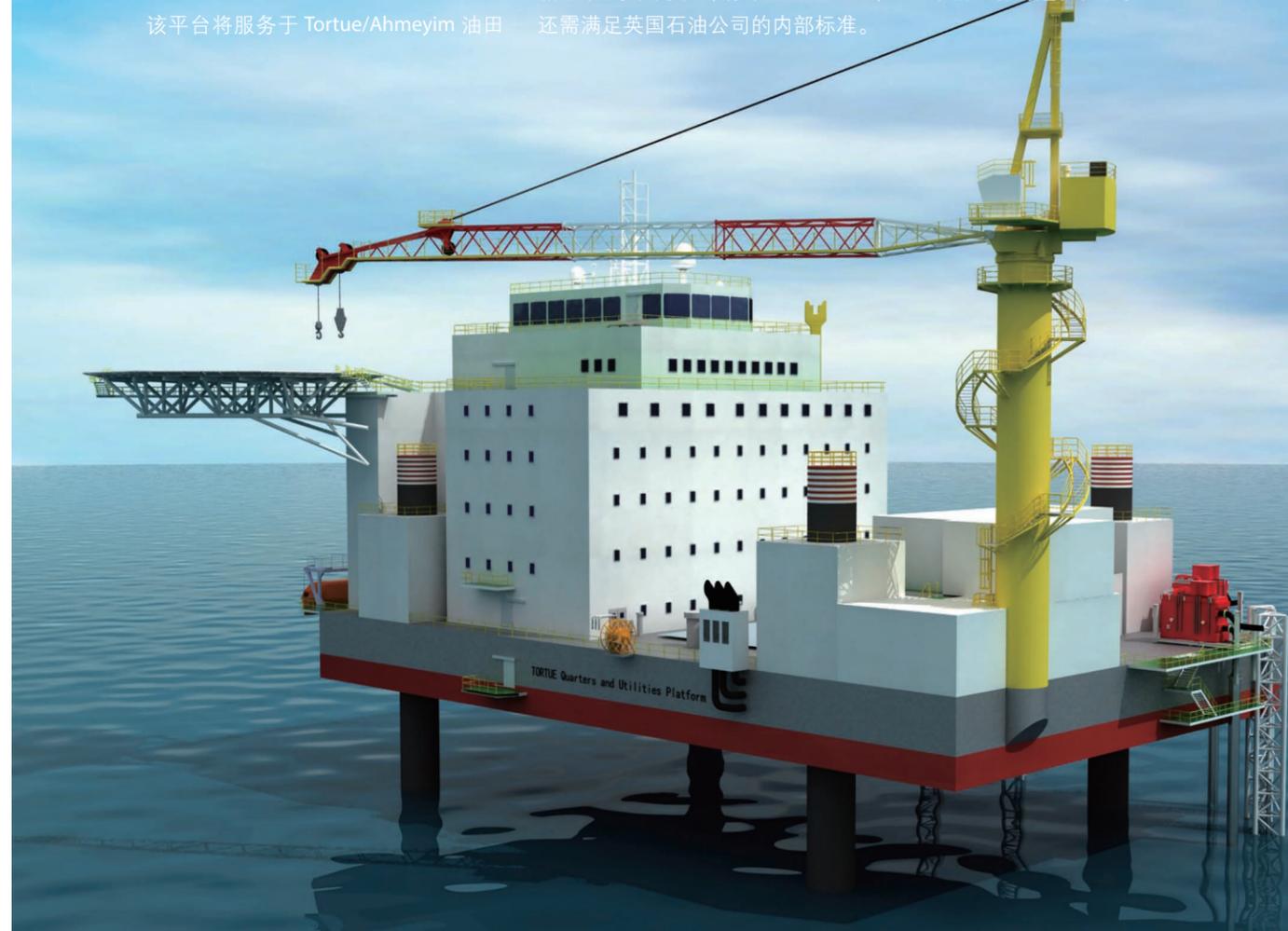
该平台将服务于Tortue/Ahmeyim油田

开发项目，这是一个位于毛里塔尼亚和塞内加尔海上的液化天然气（LNG）项目。该平台设计居住人数200余人，将安装在大约30米水深的海域中。同时，该平台还将设计有对外服务模块。

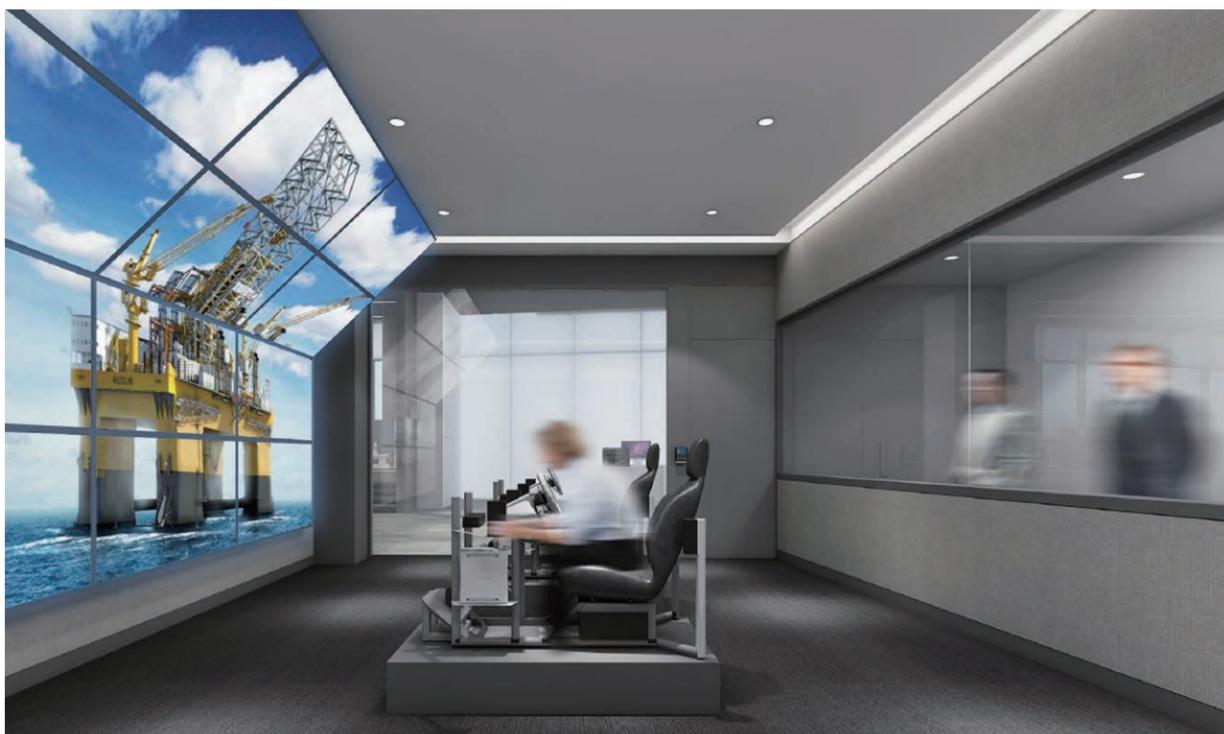
“这座平台将根据行业标准提供高品质的海上生活区。”中集来福士研发中心助理总监傅强介绍，该平台将给作业人员提供足够安全和舒适的生活空间，生活区设计不仅满足美国船级社的最高设计标准HAB++(OS)，还需满足英国石油公司的内部标准。

“我们基于Agosto 12已有的成熟设计，同时与中集位于瑞典的研发中心Bassoe Technology (BT) 联合研发，相信能够给客户id提供满意的方案。”中集来福士副总裁唐盛改表示。

中国海工企业经过多年发展，国际竞争力不断提升，正朝着世界一流海工迈进。当前油气行业复苏明显加快，石油公司加大对油气开采、生产及配套等装备的投资，中国海工企业正迎来新一轮的蓬勃发展。



中集来福士联手MHWirth成立钻井模拟实验室打造海洋钻井人才培养基地



10月12日，中集来福士海洋工程有限公司和挪威MHWirth公司联合打造的钻井模拟实验室在位于山东烟台的中集海洋工程研究院正式揭牌，这是中国第一家、全球第七家MHWirth钻井模拟实验室。该实验室投入运营后，将通过数字化的方式，为在建项目系统调试和相关课题研发提供技术支持，助推海洋工程钻井系统关键技术发展，实现智能制造；同时，实验室还可以用于钻井系统操作培训，打造海洋钻井人才培养基地。

该实验室由控制机柜、模拟器软件、司钻椅、大型拼接屏组成，应用范围覆盖了钻井系统从概念设计到建造、调试的全过程，能够真实模拟钻井作

业的场景，并实现3D可视化，展示逼真的人机互动效果。模拟器拥有强大的数据实时处理能力，每秒可处理超过50000个数据样本，大幅缩减了钻机从启动到调试的时间，既可以进行钻井系统操作培训，又能对在建项目的控制系统进行预调试，更加安全高效，并且降低了成本。

中集海洋工程研究院副总经理滕瑶说：“MHWirth钻井模拟实验室是我们和国际知名钻井公司合作的第一个用于实际操作的实验室，意味着我们的EPC能力被主流钻井公司认可。实验室的成立是一个重要里程碑，第一，可以培养我们自己的工程师队伍，提升能力；第二，为客户和科研院校提供实

验基地，为大海洋开发培养更多钻井人才；第三，更多自动化、信息化、智能化技术的应用，将为智能制造奠定基础。”

MHWirth是全球领先的海洋钻井解决方案和服务供应商，旨在为客户提供更安全、更高效、更可靠的解决方案，产业涵盖了油田服务的全生命周期。早在2006年，中集来福士和MHWirth就建立了合作伙伴关系，在Scarabeo 9半潜式钻井平台和4座JU2000E自升式钻井平台的钻井大包上展开了密切合作。此次联合成立钻井模拟实验室，意味着双方合作进一步深化，携手研发，培养人才，共同探索前沿技术，争取实现技术引领。

中集来福士与烟台打捞局签订抢险打捞工程船建造合同

10月19日，中集集团旗下中集来福士海洋工程有限公司和交通运输部烟台打捞局在山东烟台签订插桩式抢险打捞工程船建造合同，标志着该项目正式启动，这也是双方在多年合作基础上取得的新突破。

烟台打捞局是中国三大专业打捞单位之一，并跻身亚洲最大最先进的海上救捞和海洋工程公司之列，拥有远洋拖轮、海工供应船、大型起重船、大型甲板船等各类船舶40艘，担负着中国北部海域、港口航道的非人命救助、沉船沉物及遇险航空器打捞、海上溢油清除等职责。

中集来福士和烟台打捞局均是烟台专业的涉海企业，双方从成立之初就展开了友好合作。烟台打捞局为中集来福士的分段下水、设备吊装、移泊作

业、平台拖航等提供优质服务，也持续见证了中集来福士由一个地方造船厂成长为今天的国际化海工企业，进入全球深水平台设计建造第一阵营。此前，烟台打捞局公布，中集来福士中标1艘插桩式抢险打捞工程船建造项目。

据介绍，该船主要用于沿海及近海浅水水域应急清障和抢险打捞作业，具备起重、运输、储存及补给等抢险打捞作业支持功能，可用于打捞作业现场的设备吊运、小型沉船整体打捞、大型沉船辅助打捞、沉船货物和舱内存油载以及现场作业人员的生活支持等工作，还可用于近海风电场风机运输和安装，兼顾平台维修、生活支持等工作。该船交付后，将进一步加强我国北方海区海上应急抢险打捞能力，有效应对恶劣海况下抢险

打捞应急处置事件，提高抢险打捞效率。

中集来福士作为行业领先的海洋工程企业，截至目前累计交付各种类型的海工装备70余座。此次签约项目将在其旗下龙口建造基地进行建造，该基地在自升式平台整船建造、高端海洋渔业装备建造等领域拥有丰富的资源和经验，建立了专业化、特色化的安全质量管理机制。

“我们将秉承安全健康、绿色经营的理念，用建造‘国之重器’的能力平台建造这艘抢险打捞工程船，为烟台打捞局提供助力，保障海上生命、环境、财产安全，共同支持烟台海洋强市建设，为海洋强省、海洋强国保驾护航。”中集来福士副总裁李明高说。



中集来福士与渤海轮渡合作建造2+2艘亚洲最大滚装船

10月23日，位于山东烟台的两家专业涉海企业中集来福士与渤海轮渡签订2+2艘亚洲最大用途滚装船建造合同，以及豪华邮轮型客滚船及豪华国际邮轮产业合作战略协议。

此次签约是烟台在新旧动能转换和经略海洋中取得的突破，它将开启“烟台造”大型滚装船、大型客滚船、大型邮轮建造领域的历史，为客滚船产业园落地烟台奠定基础，助力烟台建设海洋强市和制造业强市。

中集来福士是行业领先的海洋工程企业，截至目前累计交付各种类型的海工装备80余座，实现了从概念设计到

主流市场应用全线贯通，搭建了“以平台造平台”的能力平台。近年来，响应新旧动能转换号召，中集来福士依托海洋油气装备形成的核心能力，成功实现了“油转渔”“油转游”等多项转型，滚装船就是其在“油转游”业务开拓中培育的新动能。

渤海轮渡是亚洲最大、综合运输能力最强的客滚运输企业，目前拥有11艘大型客货滚装船、1艘国际客箱船、1艘国际豪华邮轮，致力于成为一个集国内客货滚装运输、国际客滚运输、邮轮旅游、融资租赁、燃油燃供、现代物流六大产业板块于一体的大型综合类现代化集团企业。

此次签约的2+2艘滚装船为2700米车道多用途滚装船，总长189.9米，垂线间长176米，型宽26.4米，约26500总吨，为目前亚洲最大的多用途滚装船。该船由渤海轮渡与恒通物流股份有限公司、烟台港集团龙口港有限公司成立的渤海恒通轮渡有限公司投资建造，将运营渤海湾及国内沿海滚装运输业务。这也是渤海轮渡首次在烟台进行船舶建造。中集来福士和渤海轮渡在滚装船、高端客滚船、高端邮轮等方面达成合作，是“烟台力量”的集中体现，将拉动烟台客滚产业发展，助力烟台建设国际高端客滚船建造和运营母港，为烟台建设海洋强市和制造业强市提供有力支撑。



中集来福士Havfarm 1深水养殖工船项目开工

11月6日，中集来福士为Nordlaks公司建造的全球最大最先进的深水养殖工船——Havfarm 1深水养殖工船项目开工仪式在烟台基地举行。

Havfarm 1深水养殖工船项目总长385米，型宽59.5米，型深65米，包含6座深水网箱，养殖规模超过1万吨三文鱼，由挪威船级社负责检验认证。

据了解，深海养殖工船是一个全新的设计理念，中集来福士首次将近海养

殖的理念推向了深海，同时这个项目配备一个单点系驳系统，可以使养殖工船沿着单点360度在海况中旋转，同时沿着船长方向布置的6个网箱在自然环境的风浪流中相当于养殖产品生长在自然环境之中，提供了一个良好养殖环境。

此项目通过外转塔单点系泊的方式进行固定，同时装备全球最先进的三文鱼自动化养殖系统，可以实现鱼苗自动输送、饲料自动投喂、水下灯监测、

水下增氧、死鱼回收、成鱼自动搜捕等功能，“自动化”“智能化”无处不在。

Havfarm 1深水养殖工船项目作为全球最大最先进的深水养殖船项目，该船的建造将大大提升中国智能海洋渔业装备，拉动中国乃至全球海洋渔业产业可持续发展。中集来福士将通过持续创新的精益管理，为客户提供技术领先、安全优质的海洋工程装备。



中集“蓝鲸一号” 荣获“中国工业大奖”



12月9日，第五届中国工业大奖发布会在北京人民大会堂举行。中国铁路总公司的“复兴号”中国标准动车组、中集集团旗下中集来福士设计建造的“新一代超深水半潜式钻井平台‘蓝鲸1号’”、上海航天技术研究院的风云系列气象卫星、中国船舶重工集团公司第七一九研究所的新一代核潜艇研制等11个项目获得中国工业大奖殊荣。

中国工业大奖是经国务院批准设立的我国工业领域的最高奖项，被誉为中国工业的“奥斯卡”，代表我国工业发展最高水平。此前，中集来福士的“系列深水半潜式钻井平台项目”还曾荣获“第三届中国工业大奖表彰奖”。

“蓝鲸1号”是目前全球最新一代超深水双钻塔半潜式钻井平台，长117米、宽92.7米、高118米；拥有100多个大系统、1000多个子系统，27354台设备，40000多根管路，50000多个机械完工质量报验点，电缆拉放长度120万米，相当于北京到上海的距离；最大作业水深3658米，最大钻井深度15250米，适用于全球深海作业。它代表了当今世界海洋钻井平台设计建造的最高水平，将我国深水油气勘探开发能力带入世界先进行列。2017年，“蓝鲸1号”作为核心钻探装备，助力我国首次成功试采海域可燃冰，取得了持续产气时间最长、产气总量最大、气流稳定、环境安全等多项重大突破性成果，创造了产气时长和总量的世界纪录。

中集来福士 CEO 兼总裁王建中表示：“‘蓝鲸1号’这样的深水装备意义重大。有人说，它是国家的主权碑，装备在哪，国土就在哪；也有人说，它是海洋能源的开关，没有它，国家能源保障就会被人‘卡脖子’；还有人说，它是国家综合实力的象征，可以拉动几十种基础科技同步提升，对工业整体能力提升具有重大战略意义。过去十年我们走通了深海，未来十年将以‘蓝鲸1号’为新起点，牢记总书记的嘱托，做最好的产品、掌握核心、实现引领。各级政府部门、金融机构、科研力量、船东船检、上下游产业，能力结合在一起才能成就‘国之重器’，组合在一起的能力才是真正的‘国之重器’。”

中集“一罐到底”运输模式 破解液化天然气小批量运输瓶颈



11月22日，一批从加拿大进口的罐箱LNG（液化天然气）通过集装箱船运载，从加拿大温哥华运抵上海港转内。据悉，本批出口到中国的LNG由中集集团旗下振华物流集团有限公司（以下简称“振华物流”）承运，而本次承运完全以海陆联运的罐式集装箱物流模式，将海外气源地原装原罐交付到中国终端用户手中的“门到门”服务，彻底解决了进口LNG小批量运输的痛点，引起了中加两国能源界的关注。

“这是继去年11月帮助加拿大LNG首次出口中国后，振华物流再次帮助加拿大LNG出口中国。在我国不断增加LNG进口的大背景下，中集罐式集装箱物流模式成功承运多起进口LNG和

国内LNG运输，其成功经验对于我国LNG运输模式的创新发展具有重要借鉴意义。”振华物流相关负责人表示。

据了解，近几年，我国进口的天然气主要为进口管道气和进口液化气。其中，进口管道气主要是中亚管线、俄罗斯管线等大型管线。而进口液化气主要是来自澳大利亚、卡塔尔、印度尼西亚、美国等国家。“管道气的运输模式相对比较容易理解。而进口液化气由于多为大宗散货进口的形式，其运输模式以大型LNG运输船+大型LNG接收站为主。”该负责人表示，“但LNG接收站建设和运营门槛高，需要大量资金和技术投入，且建设周期和回收周期长，目前主要被三大石油公司和实力雄厚的能源公司掌握。随着

技术的发展，罐式集装箱LNG的运输模式应运而生。”

“罐箱运输模式，我们也叫‘一罐到底’，简单点讲就是，从海外装货开始，到终端用户卸货用的都是罐箱，不用换装。”该负责人表示，“此外，与传统模式相比，其最重要的作用在于解决了长期制约进口LNG小批量运输的发展瓶颈。”

“这种运输模式不仅解决了天然气分布不均导致的天然气供应缺口问题，同时，也有利于打破大型油气公司对我国进口LNG能源的贸易垄断，能较大幅度促进我国LNG能源事业的快速发展，有效缓解我国国内天然气供不应求的问题。”该负责人补充道。

中集物流蝉联 “中国十佳物流企业”

12月20日，中国物流业“金飞马”奖颁奖仪式在北京（香山）国际物流论坛暨第二届中国物流品牌大会上举行。中远海运物流、中铁快运、中集集团旗下中集现代物流发展有限公司（以下简称“中集物流”）等获得“金飞马”奖最高荣誉——“2018中国十佳物流企业”。此外，中集物流还获得“2018年中国物流企业品牌价值百强”。据悉，这也是继2017年后，中集物流蝉联这两项大奖。

中国物流业“金马奖”是由中国交通运输协会指导、物流时代周刊杂志社主办，是中国物流业界具有影响力的奖项之一。“金飞马”旨在发现并客

观呈现在管理、服务、创新和经济效益等方面，有突出贡献、成绩优异的单位和个人，为我国交通运输和物流业的健康发展树立典型和榜样。

据悉，参加此次“金飞马”奖竞选的物流企业共有1000余家，经过多轮角逐，以及公共投票、专家评议，最终评选出“中国十佳物流企业”。

“中国十佳物流企业”评选主要针对大型、成熟的物流企业，要求参评企业具备较高的品牌影响力和管理服务水平，同时以客户满意度、忠诚度、企业信息化系统完善、物流网络覆盖全国及海外等作为参评依据。

近年来，中集物流始终坚持以客户和业绩为导向、以效率为核心，打造敏捷型组织。通过国际化及数字化运营，推动物流服务创新，为客户提供“服务+装备+金融”一体化、集成化解决方案，深受业界好评，因此，蝉联“2018中国十佳物流企业”和“2018年中国物流企业品牌价值百强”也是实至名归。

“本次蝉联这两项大奖，正是业界对中集物流多个项目成果的肯定，也是对我们这一年来辛勤耕耘的见证。”中集物流相关负责人表示，“未来，中集物流将继续创新服务模式，提升服务质量，为客户创造更多价值。”

中集天达中标国内三个机场货库项目

日前，中集集团旗下深圳中集天达物流系统工程有限公司（以下简称“中集天达物流”）分别获得北京大兴国际机场、北京大兴国际机场南航基地以及宁波栎社国际机场三个机场货库项目订单，合同金额共计过亿。

据中集天达物流市场部经理杨彬介绍，航空货库不同于垄断性强的单体产品，而是一个具备集成性质的系统工程，由各项子系统组成，包括设备、软件、控制系统等，每个子系统之间都需要互联互通。此外，由于航空客货吞吐量较大，航空货站的系统设备受到的考验和冲击十分频繁且复杂，因此，客户一般最看重的就是竞标企

业两大方面的能力：其一，集成能力和核心设备的制造能力；其二，系统和设备运营的成熟性和稳定性，以及在使用过程中有效维保能力。

杨彬介绍，就本次中标的三个项目具体而言，在集成和设备制造能力方面，中集天达物流的工艺设备管理系统和电气系统控制软件均拥有自主知识产权，其中，管理系统支持参数化配置，多仓管理等功能。此外，中集天达物流具有几乎所有大型货运站的设备设计和工程实施经验。以ETV（升降式转运车）为例，从6.8吨至13.6吨，从人工操作到全自动控制等，都有成功的工程实践案例。“中集天达物流

其他单体设备的规格品种更是多种多样，能充分满足各类客户的需求。由于各类核心设备的制造经验丰富，我们为客户设计和生产设备的周期较短，能够快速给客户供货。”

“在维保方面，我们有一支非常稳定且全面的专业技术队伍，在项目执行地都设有专业的常驻服务网点，能够及时满足客户的个性化需求，提供稳定且高质量的技术服务。”杨彬补充道，“这些都是我们优于国内外竞争对手的核心竞争力，确保了我们的本次中标。”

中集消防车将为 APEC领导人非正式会议“护航”



10月10日，中国援助巴布亚新几内亚（以下简称“巴新”）车辆交接仪式在巴新首都莫尔斯比港举行。作为本次援助的重点项目之一，由中集集团旗下四川消防车辆制造有限公司（以下简称“川消消防”）援助的9辆“川消”品牌消防车正式交付巴新方，并将在今年11月举行的APEC领导人非正式会议期间发挥重要作用。

中国驻巴新大使薛冰在致辞时表示，近年来中巴新关系蓬勃发展，各领域合作取得丰硕成果。此次中方援助的车辆包括巴士、消防车等，将作为今年11月在巴新首都莫尔斯比港举行的APEC领导人非正式会议用车，之后将

用于城市交通及消防，继续造福巴新民众。巴新计划部部长马鲁表示，中国此次捐赠的车辆不仅将在APEC会议期间发挥巨大作用，也将长久造福巴新人民。

据悉，为帮助巴新成功主办APEC领导人非正式会议，中国对援建的项目和援助的产品质量都有着极其严格的要求。其中，消防车作为本次援助的重点产品，在会议期间将发挥重要作用，要求更是严苛。“作为中国知名的消防车品牌，‘川消’消防车最终被选为会议安全保障车辆，与其一流的产品品质、优质的服务口碑等息息相关。”川消消防董事长王德凤表示。

“当前，川消消防已通过现场交付、客户培训、备件支持、技术资料等方面的持续改进和提高，建立了全球客户服务网络，形成了高效、快速的服务响应能力，为消防车市场的持续拓展提供坚强的保障。”王德凤补充道，“无疑，川消消防强大的综合实力成为本次入选援助产品的最核心砝码。”

“无论是本次援助，还是国内历年来的重大合作，都说明客户对中集消防产品的高度认可。未来，我们将继续用一站式整体解决方案为全球客户提供更优质的服务。”中集天达控股相关负责人表示。

中集天达拟斥资3.8亿 全资收购消防车企业上海金盾



10月19日，中集集团旗下中集天达控股有限公司（以下简称中集天达）与上海金盾特种车辆装备有限公司（以下简称上海金盾）举行股权转让协议签约仪式。根据协议，中集天达拟以人民币3.8亿元收购上海金盾100%的股权。据悉，这是继今年7月份拟收购沈阳捷通后，中集天达的又一项重大战略并购行为。收购达成后，中集集团旗下的消防车业务将取得进一步的发展。

据了解，上海金盾位于上海浦东新区书院镇，总占地面积共计130亩，厂房及建筑物面积总计21603m²。企业拥有全面的消防车生产资质，并根据消防市场变化和客户需求，持续研发高端特种消防车，各类产品在国内消

防市场占有优势地位。此外，上海金盾是上海市高新技术企业，在上海、江苏、广东、浙江等东南沿海地区有较为丰富的业务网络，且市场知名度较高，业务盈利能力较强。

“上海金盾与中集天达消防安全业务具有非常强的互补性。收购上海金盾，将增强中集天达消防车产品组合、扩大产能的同时，也将实现消防车业务在中国东部区域市场的战略性覆盖，在国内市场将与川消防、沈阳捷通形成‘东北、西南及东南’的天然配合，形成覆盖面较全的较大规模的消防车产业集群，在市场、技术、采购、制造等方面形成良好协同，提升整体业务竞争力和盈利性。”中集天达相关负责人表示。

中集天达是当前国内消防车行业规模最大、产品品类最齐全、竞争力最强的企业，具有巨大的行业领先优势。通过一系列收购和并购策略，中集天达逐步打破了中国消防车行业长期分散的竞争格局，并快速成为行业巨头。

“本次与上海金盾签署股权转让协议，就是中集消防车战略布局进一步落地的重要一步，进一步巩固了中集天达作为国内消防车行业冠军的地位和实力，我们也将以此次签约为契机，继续加快全球战略布局，加大发展力度，朝全球消防车行业冠军迈进。”该负责人表示。

中集天达登机桥荣获工信部 “制造业单项冠军产品”



12月18日，工业和信息化部与中国工业经济联合会召开制造业单项冠军经验交流会，公布了第三批制造业单项冠军名单。中集天达的登机桥产品荣获“制造业单项冠军产品”。工业和信息化部副部长王江平、工业和信息化部原部长、中国工业经济联合会会长李毅中等出席会议，为第三批制造业单项冠军企业培育提升专项行动实施方案。

为引导制造企业提升专业化能力和水平，突破关键重点领域短板，走“专精特新”发展道路，推动产业迈向全球价值链中高端，促进我国制造业高质量发展，提升国际竞争能力，工信部于2016年出台了《制造业单项冠军企业培育提升专项行动实施方案》。

登机桥是中集天达的最主要产品，属于国家重点支持的制造业中的机光电一体化大型设备产品。迄今为止，中集天达已在全球300多个机场架起了6000多台登机桥，覆盖近80个国家（地区），其国际机场144多个，综合实力处于世界领先地位。中集天达的登机桥产品成为国人自豪的中国制造的优秀代表，提升了中国制造在全球的影响力。

中集租赁荣获中国融资租赁行业“杰出机构”奖

12月6日，“2018中国融资租赁年会”在北京召开。中集融资租赁有限公司被授予“一路同行30年·杰出机构”奖，这是公司成立十一年以来第九次获得的行业殊荣。同时，经过理事会的投票选举，中集融资租赁有限公司凭借其突出的行业影响力和经营业绩再次连任新一届理事会副会长单位。

本次举办的中国融资租赁年会由中国外商投资企业协会租赁业工作委员会举办，是中国专业性最强、代表性最广泛的年度行业盛会。今年适逢中国外商投资企业协会租赁业工作委员会

成立30周年，为表彰相关机构为促进行业发展做出的突出贡献，特别设立了“一路同行30年·杰出机构”奖。

自成立以来，中集融资租赁新业务量、资产规模和实现利润均保持快速增长，新业务量投放十年累计约590亿元，净利润累计实现超过40亿元。中集融资租赁的产融协同战略管控体系、全面风险管控体系和资产管理平台、业务和商业模式持续创新机制等，在行业内具有广泛的影响力和示范效应，成为中国融资租赁行业的领军企业之一。



中集财务公司票据交易直连系统上线

12月17日，中集财务公司票据交易直连系统上线，成为深圳地区首家成功接入上海票据交易所系统的财务公司。

中集财务公司按照上海票交所的部署，经历物理迁移、数据融合、交易融合三个阶段，实现了财务公司票据系统与上海票据交易所票据交易系统、核心交易子系统、

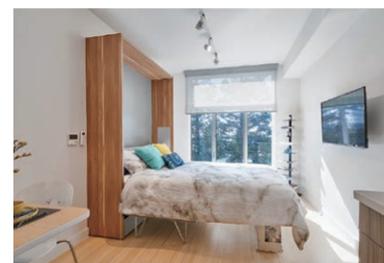
清算结算子系统和通用及公共信息模块直连，可在线办理转贴现、再贴现、提示付款、追索，以及自动清算，进一步提升了中集财务公司票据交易能力、票据业务运营效率及风险防控能力。

目前，中集财务公司已为122家成员企业开通票据系统，2018年累计承兑汇票9亿元，平均月末应收票据余额

近5亿元，充分发挥了集团票据集中运营平台的作用。

票据交易直连系统上线后，中集财务公司将继续围绕成员企业的业务特点和融资需求，设计票据产品和业务模式，利用上海票据交易所会员的优势，为成员企业提供优质、高效、便捷的票据服务，促进集团“制造+服务+金融”的战略实施。

中集在美国造的首个模块化房屋开业



10月1日，由中集集团旗下中集模块化建筑投资有限公司（以下简称“中集模块化”）设计建造的美国加州大学伯克利分校研究生宿舍正式投入使用，学生们已经陆续进驻。这是中集模块化在美国承接的首个项目，也是中国企业在美国建造的第一个钢结构模块化房屋项目。

据了解，美国加州大学伯克利分校研究生宿舍项目，位于美国加州湾区伯克利夏达克大街，紧邻伯克利市中心，交通和生活配套设施均非常完善。项目为4层箱式钢结构模块化建筑，地面1层住宅为残疾人房，2-4层住宅为标准房。整个公寓宿舍共有包含22个精装修房间，所有建筑设计和装配都必须符合美国加州的建筑标准。

“加州素来采取非常严格的绿色建筑标准，严格控制有害物质的排放，所以项目整个建造过程都严格采用环保绿色的材料。”中集模块化相关负责人表示，此外，加州处于美国地震频



繁带，对建筑物造成较大损害，因此这个公寓的防震要求更高，在抗震设防烈度达到了E级（相当于国内抗震设防烈度8级）的水平。

中集模块化建筑是集结构、保温、隔音、水电、暖通、节能、智能、内部高质量装修于一体的钢结构模块化建筑体系，将传统建筑装修工序90%以上转移至工厂环境下完成，最大程度保证质量和安全的稳定性，建造时间可缩短50%，建筑垃圾可减少50%以上。以海运集装箱技术为基础，完成后的模块将通过海陆联运的方式，运至目的地，并快速搭建交付。

加州大学伯克利分校研究生宿舍项目业主肯尼迪在接受美国媒体采访时，对该项目建筑质量和成品非常满意。“我们知道装配式建筑是建筑的未来，我们也在不断探索。这个项目对我们来说是一个非常有价值的建造教程。通过这个项目的顺利推进，我们对后续的更大批量项目的合作非常期待。”肯尼迪表示。



中集智能为港珠澳大桥提供114条智能卡口通道



10月23日，港珠澳大桥开通仪式在广东珠海举行。据悉，港珠澳大桥跨越伶仃洋，东接香港，西接广东珠海和澳门，总长约55公里，集桥、岛、隧于一体，是粤港澳三地首次合作共建的超大型跨海交通工程，也是世界最长的跨海大桥。港珠澳大桥从设计到正式通车前后历时14年。

“听到港珠澳大桥正式开通的消息，我们非常兴奋，因为港珠澳大桥内地段所有一站式进出境客货车智能卡口通道的软硬件设施，都是我们中集设计建造的。这些一站式智能卡口通道将在未来港珠澳大桥的通行中扮演着重要角色。”中集集团旗下深圳中集智能科技有限公司（以下简称“中集智能”）副总经理周海宝表示。

据了解，2017年10月，中集智能与相关单位签订了《港珠澳大桥珠海口岸口岸通关监管管理（含弱电）工程》项目合同。根据合同，中集智能承担港珠澳大桥项目内地段所有海关、边检、国检一站式进出境智能卡口业务，其中包括114条客货车智能卡口通道，单体数量创造全国第一。2018年5月，所有一站式进出境智能卡口业务完工。

联合卡车批量交付40辆LNG渣土车 全面助力“深圳蓝”建设



10月30日，由中集集团主办的“中集联合卡车深圳LNG渣土车批量交车暨供气保障推广会”（以下简称“推广会”）在深圳隆重举行。中集集团旗下集瑞联合重工有限公司（以下简称“联合卡车”）向深圳客户交付40辆新型LNG渣土车，助力“深圳蓝”建设。

近年来，深圳市泥头车（又称“渣土车”）交通安全及环境污染问题日益突出。为此，深圳市从2017年开始密集出台政策，积极推行使用清洁能源车辆加大对传统泥头车的整治力度和淘汰速度。

据中集相关负责人介绍，中集首先积极响应深圳市委市政府号召，打造符

合深圳最新发布标准的纯电动、柴油+DPF、天然气三种动力类型的新型渣土车产品。其次，充分研究深圳渣土车行业特点以及国家环保政策趋势，从渣土车行业用户切身利益的角度出发，确立了全面推广天然气渣土车的工作路线，并大力对燃气类渣土车产品进行了推广普及。此外，针对燃气车加气问题进行深入研究，广泛联合各大燃气能源企业一同为燃气渣土车用户做好服务，目前已经携手相关能源公司摸索出了比较成熟的燃气保供配套解决方案。

据悉，联合卡车本次交付的40辆渣土车均为清洁能源城市智能渣土车，主要以LNG为燃料，其燃料运营成本相较柴油车能降低25%-35%，具备很强

的性价比。具体而言，与传统柴油车相比，按照一辆车一年工作280天，每天行驶250公里，即一年跑7万公里来计算：一年下来LNG可比柴油节省5.86万燃料费。此外，该渣土车与传统柴油渣土车相比，CO排放量可减少90%，很少产生燃油燃烧后生成的碳氢化合物、氮氧化物，无颗粒排放物，实现PM2.5零排放。

“当前，深圳市泥头车更新换代工作已经进入攻坚阶段，而深圳的良好表现也将为广东乃至全国相关领域工作提供成功的可借鉴的样本。中集联合卡车用自身优质成熟的产品和良好的服务，积极参与这场攻坚战中，在全面助力‘深圳蓝’建设的同时，也将迎来巨大的发展前景。”中集相关负责人表示。

深圳特区报

中集集团持续转型升级走出全球化创新道路

从集装箱制造大王到多领域世界冠军

开栏的话：正值改革开放 40 周年，本报从今日起推出“时代篇章 深圳故事”专栏，从各行业各领域选取部分代表，对其发展变化以及成就进行深入挖掘，从一个侧面反映改革开放给深圳带来的巨变。敬请垂注。

深秋时分，阳光正好。大南山脚下，蛇口老客运码头一侧，一幢类似集装箱的特殊建筑格外显眼。这正是深圳工业制造标杆企业——中集集团总部所在地。

拥有蛇口创新基因的中集集团，伴随蛇口开山第一炮的轰鸣声，1980 年由招商局与丹麦宝隆洋行共同出资 300 万美元成立，1982 年投产，袁庚任第一任董事长，丹麦人莫斯卡任总经理。

在激烈的市场竞争中，当初成立的一批中外合资企业早已难觅踪迹，而中集集团凭借艰难探索、自主创新、转型升级，最终发展到目前员工 5 万余人、年产值 800 亿元的跨国企业集团，从“集装箱制造大王”到引领企业全球化，成为含带蛇口基因企业群里的佼佼者。

市场化基因植根企业血液

“改革开放初期的那一批企业，就像担负着改革开放试验使命的马前卒，最终中集成为一颗成功过河的卒子。”从 1993 年开始到现在担任中集集团总裁的麦伯良接受记者采访时表示，虽然中集始于中外合资，引入了一些国外的先进管理经验，但 1985 年同样因为外资的水土不服以及国际集装箱市场的恶化，濒临破产。最终外资撤出大部分，裁员留下的 59 人维系了中集的生命，并在后来获得了中远集团的关键性投资。

“除人员因素外，让中集活下来并发展到现在的自蛇口改革初期就有的创新意识、务实拼搏精神、市场观念、国际化视野以及良好的制度设计。”麦伯良说，好的制度吸引和留下好的人才，这样的企业就能活，并且能发展。

事实上，改革之初的蛇口除了工业品生产、出口创汇，更重要的突破在于生产关系和生产制度层面的变革。诸如劳动用工制度、干部聘用

制度、薪酬分配制度、住房制度、社会保险制度、企业股份制等，这些在今天听起来习以为常的概念，那时候在蛇口一一破题，也同样发生在厂房简陋的中集。这家顶着国字号名头的企业，一开始就种下市场化的基因。

中集管理团队告诉记者，这是中集从改革开放中得到的最好财产，是中集后来发展的前置条件。

制造体系底盘扎实不断升级

中集能活下来并迅速发展，受益于蛇口推动的企业发展方向以及开放的巨大市场。麦伯良说，中国因开放政策而加入全球产业分工，廉价劳动力、逐渐完善的工业生产体系吸引大量外资进入，世界制造中心逐渐向中国转移。

受益于中国改革后工业化生产带来的巨额贸易量，中集在与国际产业巨头的竞争中，坚持自主创新，攻克技术难关，从而赢得业界尊重，从 1996 年开始成为集装箱世界冠军，一直延续到今天，保



持了 23 年的集装箱单品制造冠军记录。

中集并不满足于“集装箱大王”这一单品制造，而是保持敏锐清醒的视角，紧跟中国经济结构战略性调整以及全球经济一体化步伐，凭借积累多年的标准化机械制造体系寻求下一个可以拓展的领域。目前，中集在道路运输车辆、能源化工与食品装备、海工装备、空港装备等制造领域领跑，拥有大约 20 个细分领域的产品冠军。

事实上，几乎每进入一个品类，中集都以“世界冠军”作为奋斗目标，其中自集装箱开始积累的扎实的工业制造体系发挥着关键作用，其冠军之路可以转移至相似的品类并复制其成果，被外界称为“可以复制的世界冠军”。

开放大潮中探索企业全球化

从初生牛犊不怕虎的麦伯良独自出境，艰难地啃下一个个航运大鳄的订单，到如今产品销往全球 100 多个国家，在全球各大洲建立了 30

多家实体企业，中集拥有一大批不同肤色、不同语言的外籍员工，中国改革开放政策给中集打开了一条充满传奇色彩的全球化之路。

最初，中集全球化与大部分企业一样，面对着国际市场，积极对标国际标准和借鉴国际技术。如中集用德国技术研发并改造出更好的冷藏发泡技术，用英国技术改造出更好的液体罐箱和折叠箱。

中国加入世贸组织后，中集更加积极主动地“走出去”。2003 年开始，中集首次走到国外以收购的方式加大对国际技术和国际人才、国际品牌的吸纳，相继收购国际知名制造业企业，成功拓展自己的“国际版图”。

大量国际人才的加入，国际化管理经验的融入，丰富了中集的国际化内涵，使之形成一套“全球营运、地方智慧”的营运理念，即运用全球营运体系为各公司输入更规范的董事会管理、采购、市场等资源，同时又充分尊重当地管理团队决策权。

中集的管理团队称，中集正将全球的技术、全球的经验发展为中集的底层技术和底层经验，同时积极探索发展中集特色的核心技术和核心管理哲学，能够以一家中国企业为主导，按照全球化市场最优配置的理念，配置全球的资源。中集在中国建立的用于半挂车全面升级的“灯塔计划”，将全面输入欧美改建当地产线，而美国公司的 CEO 则有机会去做英国公司的董事。

中集管理层表示，中集作为中国探索全球化的企业代表，给全球化带来的价值已远远超越了物美价廉的产品，在全球产业分工体系中，中国企业的价值正越来越丰富，角色也越来越多元化。麦伯良说：“虽然全球化会有波动，但我坚信大势不可改变。”

图、文：深圳特区报首席记者 吴德群

南风窗

麦伯良的中国“工业企业家”哲学



中国真正需要的企业家，不是在国内进行生产要素套利的财富积累赢家，而是那些面向世界的“工业企业家”。他们的创业历程无关要素套利，只和大国技术的进步有关。

改革开放的历程中，深圳崛起了三类明星企业，一是先进制造类企业，二是互联网企业，三是金融地产类企业。后两类企业的崛起，很大程度是对大国市场红利的充分

利用，而第一类企业则是另一种故事。

这一类制造业企业的崛起，并没有得到母国市场的保护，它们一开始就面向海外，和外国竞争者短兵相接。它们更加注重技术创新和管理提升，因此在中国经济转型的时刻，它们往往后劲更足。

中集就是典型，中集的全称是中国

国际海运集装箱（集团）股份有限公司，于1980年创立于蛇口，在掌门人麦伯良的带领下，中集已成为全球首屈一指的先进制造业企业。它的海外销售额占比与另一家明星公司华为不相上下。而且，在海洋工程这样的高技术领域，它正走向国际一流的位置。

作为中国最早的一批集装箱工程师，麦伯良在中集的创业历程，几乎就是中国工业崛起的一部历史。作为“蛇口精神”践行者，麦伯良的故事广为人知，激励新一代的创业者。

但实际上，他30多年创业历程所实践出的独特企业家哲学更加重要，在中国经济转型的关键时刻，这种哲学对中国大企业的治理革新、大国技术进步的路径探索，都有着不凡的意义。

没有母国市场保护的创业史

在深圳，中集位于蛇口的总部大楼并不像平安、腾讯的总部大厦那样吸引眼球，但这栋建筑依山而建，面向大洋。



接受《南风窗》记者采访时，麦伯良刚参加完一个活动，还穿着一件纪念衫，胸膛上的五星红旗标识十分醒目。和很多精英人物的慢条斯理不同，麦伯良讲话既有清晰的逻辑，又言语铿锵，可以感染一个屋子的人。

过去几年，中集全球的5万多名员工，正是在这种感染和激励之下，走出了2008年金融海啸之后的低潮。

2017年，中集全年实现营收763亿元，同比增长约50%，营收总额创历史新高。更重要的，中集已经成为一家真正的全球化制造业大企业。从区域来看，中国市场增长39%，但海外收入占比已经达到约57%。其中，美国、欧洲市场实现较大幅度的增长，分别为90%和123%。

横向比较，很容易发现，和很多大型国企、民企吃透“大国市场”的红利不同，中集的海外销售收入占比，可能是中国所有大型企业之中首屈一指的。

即使是风头很劲的华为，其海外销售额占比近年也在逐年下降。2017年，华为海外市场的收入已经降低到一半左右，向国内手机板块要增长、要利润，正越发成为华为的着力点。

作为国资背景的大型企业，中集的故事一开始就是和外国人竞争，不是和民企抢市场。1996年，中集的集装箱业务就超过了韩国的现代和进道两家公司，成为世界第一。现在，中集在登机桥、道路运输车辆等领域的20个细分市场全部做到世界第一。“20个还不够，我希望在我退休前我们中集的世界第一要变成30个！”麦伯良说。

这种豪气，既来自对国际产业趋势变革的洞察，更来自市场一线几十年打拼所积累的敏锐与自信。

早在20世纪80年代末，麦伯良就在欧洲的轮船公司等集装箱下游客户的小圈子中小有名气，不少人都知道，在中国的新兴城市深圳，有个“Mr. 麦”做的集装箱很不错，而且人也非常讲信用，说一不二。

但就在这种情况下，开拓海外市场依然不容易。

1989年，麦伯良从香港经法兰克福转机，坐了20多个小时的飞机，去法国专门拜访达飞轮船公司的采购经理。但对方却让他坐在办公室等了十多分钟，也不和他打招呼，最后直接用便条写了一份5000个集装箱的“订单”递给他，只说，“你同意就签个字，不同意就可以走了。”

麦伯良一看价格，低得离谱，这根本就是看不起中国企业嘛。但他稳住情绪，对这个法国人说，“我坐了20多个小时的飞机来拜访你，你没请我坐，也没请我喝咖啡，就这样让我走？”

麦伯良的风趣来自他的自信与坦诚，这立刻触动了这个法国人，于是这位采购经理让秘书端来咖啡，和麦伯良聊了起来。之后，这家法国公司成为了中集的长期伙伴。

在麦伯良的领导下，中集从蛇口一家濒临破产，员工只有59个人的

好收成 好收入 好生活

边 出流影

小工厂崛起为员工超过5万，年销售额超过700亿元的跨国制造业集团。这一历程，是中国企业最富英雄色彩的传奇之一。但光靠闯劲，无法写就这部传奇，麦伯良30多年对企业治理的实践和探索，才是它最坚实的制度支撑。

“共同事业”与对股东责任的平衡

麦伯良是天生的领导型人格，而生逢其时，更是他个人和中集双重的幸运。

在中学阶段，麦伯良并不是严格意义的好学生，上课总是不爱听讲，因为预习的时候已经将八成的内容了然于胸。后来，他又上山下乡。在1977年的高考中，他以广东肇庆理工科第一名的成绩被华南工学院机械系录取，成为中国恢复高考后的第一届大学生。

1982年，麦伯良毕业来到深圳蛇口，进入中集，直到今天。他在中集的第一份工作是集装箱的技术员，但他的领导天赋很快展现。

中集最开始是中外合资公司，丹麦宝隆洋行作为外资方拥有经营控制权，中集的第一届总经理就是丹麦人，但由于经营理念问题，外方管理层和工人曾严重对立。最终，发生了工人的群体性事件。

于是，丹麦主管想到了外语不错，能力出色，而且还能和工人打成一片的刚来的工程师麦伯良，让他出面和工人谈判。于是，麦伯良和工头们喝了一顿啤酒，第二天工人就马上复工了。

在采访中，麦伯良有时会不经意间把同事和下属称为“兄弟们”。目前，中集的管理人员可以说是“各

色人种、中外混杂”，既有从蛇口一路成长起来的骨干，也有通过国内外收购兼并而来的新管理层。此外，还有不少外资投行和管理咨询公司的管理人员加入。

尽管人员结构多元化，但在中集这家员工5万多的大集团——其中15%常驻国外，组织的高效、管理的扁平与顺畅总能达到一种和谐与统一。“中集投产周年纪念日，全球员工要升中集旗，唱中集歌。”麦伯良认为，中国人和外国人都一样，文化的差异的确有，但不要放大这种差异，根本问题是利益和相互尊重。因此，国际性的大企业一定要用“共同事业”来凝聚所有人。

在麦伯良看来，管理的本质是对人的激励，中国改革开放的成功，深圳的崛起以及中集的成长都是这个逻辑。作为深圳最早的一批创业者，他对记者坦言，现在的年轻人创业不易，老一辈企业家和已经成长起来的大企业集团，应该给予年轻的创业者更多的帮助和引导。

中集在这方面做了示范。麦伯良介绍，在中集内部，针对年轻人的创业计划正在展开。对于多数项目，一般是中集拿80%的股权，而创业者自己拥有剩下的20%。创业者可以利用中集的平台和资源来创业，事半功倍。

目前，这一计划已经孵化了超过20个项目。“我们的项目目前来说还没有一个失败的，为什么？”麦伯良说，一是因为年轻人本身的优秀，“他们懂得互联网，懂得人工智能，懂得变革的趋势”。但另一方面，也离不开中集的资源支持，这非常关键。

比如，中集多式联运发展有限公司就是这支创业大军中的佼佼者，其

商业模式并不复杂，顾名思义，即利用信息化的方式，通过多种交通方式紧密衔接，为企业提升物流效率。今年，这家企业的营收将有望做到10亿级，并已开了20多条铁路货运专列。“铁路部门不是说进就进的，中集这几十年积累的资源 and 名声是管用的，这对年轻人很管用。”

还有一家创业企业叫中集E栈，专门做智能快递柜，但中集最终放弃了控股，卖给了顺丰参股的丰巢。麦伯良分析，做快递柜，顺丰、中国邮政和阿里的菜鸟更有优势，中集既然没有拿第一的可能性，不如果断退出。这个项目的退出回报很可观，三年不到的时间，中集E栈以超过8亿元的估值出售，直接给当年增加了4亿元净利润。

在麦伯良看来，内部创业是一种多赢。对年轻人来说，利用中集的平台和资源，可以提升他们创业成功的概率，这是对年轻一代负责的表现。而对中集来说，对那些拥有战略价值、战略优势的创业企业保持控股，另外一些则退出，注重财务回报。因此，这种模式既是在新时代再次打造“共同事业”，也有利于中集的长远发展，这是对股东负责。

如何实践“大国重器”的真意？

某种意义上讲，麦伯良颠覆了改革开放以来，中国人对企业家们的常规定义。在常规语境之下，企业家和大股东区别不大。但实际上，这种理解偏差正是中国资本市场某些问题的关键。

长期以来，一种观点认为，在“蛇口奇迹”缔造者袁庚的帮助和关怀之下，蛇口诞生了一大批来料加工

起家的制造业企业，这些企业的治理都有一个独特模式，即双大股东或股东分权的模式。在这种模式下，既避免了当时的政治风险，也最大限度地激励出了创业者的企业家精神。

但换个角度看，当年蛇口享受了这种“制度创新红利”的创业者如过江之鲫，真正把企业做大的人却屈指可数，而最终做成国际性制造业大企业的只有中集一家。

中集的大股东是招商局集团和中远集团，麦伯良是一位职业经理人，但他更是一位企业家。

他在中集的创业故事，完全符合经济学家熊彼特对企业的著名定义。

熊彼特认为，创新是企业家的使命，企业家就是建立一种新的生产函数，把社会上从来没有过的关于生产要素和生产条件的“新组合”引入经济体之中。换句话说，企业家做得更多的是对制度进行创新，通过制度创新让生产要素——人和资金以及有形无形的条件，得以优化组合，从而提高生产力和社会福祉。

“蛇口精神”强调拼搏与制度创新，经过30多年的历程，麦伯良把中集带到了一个新高度。那么，中集的新高度又是什么？

2018年6月的一天，习近平总书记冒雨来到中集下属企业中集来福士海洋公司烟台基地视察。当总书记听说来福士研发和建造的“蓝鲸1号”钻井平台2017年创造了可燃冰开采时间和产量两项世界纪录时，他鼓励大家说，基础的、核心的东西是讨不来买不来的，要靠我们自力更生、自主创新来实现。“我

看你们有这个信心，希望你们迎难而上、再接再厉。”

以“蓝鲸1号”钻井平台为代表的海洋工程板块，正是麦伯良的下一个主攻方向。谈到这个目标，麦伯良充满激情。他谈到了两点，体现了一种市场导向和企业家责任的平衡。

第一，海洋工程的市场潜力巨大。海洋面积占据地球的表面积的70%，而且近年来，各大石油公司新发现和开采的油田、汽田越来越多来自深海。因此，在这个领域的布局非常必要。

第二，海洋工程可以带动中国相关制造业的一次大面积技术提升，这个逻辑类似于大飞机。“中集刚开始做钻井平台时，仅仅以平台上所用的钢铁等材料、设备为例，有相当一部分中国不能生产，现在已经有很大的改善，钢材绝大部分都实现国产化，但钻井系统、动力定位系统等核心设备还需要进口。这也证明，只要我们做起来，可以带动中国冶金、海洋科技等很多产业的技术大升级。”麦伯良说。

不过，麦伯良进军海洋工程的挑战比大飞机更大，因为中集没有中国商飞那样的“母国市场优势”。中国的三大国有航空公司是全球最大的民用飞机采购者，大飞机国企在国家的支持下，有拿不完的订单。但中集做海洋工程不一样，麦伯良必须和外国巨头再次短兵相接。以钻井平台为例，目前主要需求区域在墨西哥湾和欧洲北海等地，采购者以外国石油巨头为主。换句话说，中集只能靠自己的技术和服务取胜，没有捷径可走。

麦伯良决心挺进海工之初，外界有过一些质疑，但麦伯良认为这是中

集的责任。他说，中集的大股东是招商局和中远，它们是央企，代表着国家。与此同时，中集在H股和A股的很多机构投资者也是长期投资人，看重的是企业的长期价值。因此，中集做高精尖的海洋工程其实是股东长期利益和国家长期利益的统一。

“中华民族人口占世界五分之一，海洋占世界表面积的70%，但我们却不是海洋强国，这不可思议。我是学装备出身的人，做世界上最难的装备，本来就是我一辈子的梦想。大家都觉得这个难，都不愿意做，那谁来做？”在中集集团总裁的办公室，麦伯良面朝大海，目光笃定。

文 / 南风窗记者 谭保罗

人民日报

《人民日报》用中集与西门子的故事讲述40年中德企业变迁史

12月23日,《人民日报》A3要闻版以《从陌生的“二里沟先生”,到相互信任的“自家人”》为题,大篇幅报道了“中国和德国两家企业与中国改革开放的故事”。这个故事表明,中国40年的改革开放,深刻地影响了中德企业的发展。他们不断发展壮大和彼此深入合作的故事,也为中国改革开放的成就增添了翔实的注脚。

而这篇文章中讲述的中国企业就是中集集团。那么,中集集团是如何随着改革开放的步伐,大步走向世界的?又是如何参与推动全球化的?《人民日报》刊登的这篇文章生动地讲述了,改革开放40年后,中国与世界关系到底发生了如何翻天覆地的变化,中集的故事是其中的一个缩影。

以下为《人民日报》刊登的原文:

“1990年我去上海出差,在外滩,上海市官员指着黄浦江对岸说,那里将建成新上海。”西门子集团大中华区首席执行官赫尔曼,在德国慕尼黑向本报记者回忆,“当时谁能想象得到上海的发展会这么快!”

如今,上海已成为西门子除德国以外拥有员工最多的地方。这也是西门子在华发展的缩影——中国已是西门子第二大海外市场。作为改革开放后第一家在中国组建控股公司的国际企业,西门子成为这一重要历史进程的见证者和受益者。

今年8月,西门子同中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(中集集团)旗下的中集来福士续签战略合作协议,双方将尝试作为联合体进行投标,共同开拓新产业,并以“工业4.0”为依托,探讨智能化转型和智能制造。这成为西门子期待与中国经济、中国合作伙伴共同发展的案例之一。

西门子在中国已广为人知。同样,在大洋彼岸的欧洲,无论是汉堡港口,还是巴黎机场,中集集团的“CIMC”标识也随处可见。这家创立于深圳蛇口、与改革开放几乎同龄的企业,从一个小渔村萌芽,通过引进资本和技术,在国际合作中不断成长为参天大树,在德国乃至全球行业内大名鼎鼎。

中国40年的改革开放,深刻地影响了中德企业的发展。他们不断发展壮大和彼此深入合作的故事,也为中国改革开放的成就增添了翔实的注脚。

“持续参与中国改革开放进程,这非常值得”

在西门子的中国大事记里,1978年是一个具有标志意义的年份。

这一年12月3日,西门子创始人的曾孙、时任公司监事会主席的彼得·冯·西门子来到上海,为首次举办的

“西门子公司电子和电气技术展览会”剪彩开幕,近4万人参观了这一展览。

15天后的12月18日,中共十一届三中全会在北京开幕。中国改革开放自此拉开大幕。率先感知“春江春暖”的西门子在1979年初与中国机械工业部签署谅解备忘录,并为刚刚开工的宝山钢铁厂提供冷轧自动化设备,从此开启了在华飞速发展的40年。

1981年,西门子正式落户中国。33岁的不来梅人贝殷思从香港来到北京,出任西门子驻中国代表,在西单民族饭店的一间客房里开启了业务。

多年后成为西门子中国区总裁的他回忆说。那时,他每天早晨都骑自行车,前往位于二里沟的对外贸易经济合作部谈判大楼,查询寄给西门子的信件。大多数信件都是中国各地对商品的咨询。代表处把这些需求用电传机发到香港分公司或德国总部,再由他们提供商品目录和报价。

由于对二里沟不太熟悉,当时德国总部误以为这是个人名,在电文中出现了“Dear Mr. Early Go(亲爱的二里沟先生)”这样的有趣字眼。

实行改革开放的中国迸发出惊人的成长力。西门子在第一年就实现了5000万德国马克的销售收入。3年后,这个数字增至1.5亿马克。西门子的业务量快速增长,文件多到只能堆在民族饭店房间的浴缸里。

同年,时任西门子全球总裁的卡斯克访华,他在和中方人士会见时说,他的梦想是在中国可以卖出人

均1马克的产品——总量大致相当于今天的4.5亿欧元。

现实早已超越卡斯克的梦想:根据西门子前不久发布的最新财报,2018财年西门子在华销售收入逾81亿欧元,比上一年增长12%。

如今,西门子为超过16.7万家中国工业企业提供技术支持,参与中国18条高压直流输电线路的建设,中国15个城市的33条地铁线路使用西门子信号系统,超过45%的中国火力发电厂采用西门子高效透平技术。在中国,每天还有650余人通过西门子医疗设备接受心脏手术。

不仅如此,从宝山钢铁到三峡工程,从南水北调到西气东输,中国一系列重大项目都有西门子的身影。赫尔曼说:“西门子所经历的中国改革开放40年,是我们书写与中国情谊的40年,是与中国的合作伙伴一道推进中国工业电气化、自动化和数字化进程的40年。”

在他看来,中国进入新时代,进一步深化改革、扩大开放,意味着更多的创新、创造和建设。在“互联网+”、数字化制造、新能源汽车



车等领域,德中之间有巨大的合作前景。中国发出“将改革进行到底”“中国开放的大门永远不会关闭,只会越开越大”的声音,这让他倍受鼓舞。“我们非常支持改革开放。我们希望向其他跨国企业和国家宣告:持续参与中国改革开放进程,这非常值得。”

众多德国企业显示出信心。一个明显的信号是,从去年至今,大众、戴姆勒、宝马、巴斯夫等企业,纷纷宣布了在华增资计划,总金额超过200亿欧元。

“我们竟然推动了发达国家企业的全球化”

如果说西门子的40年,是不断扎根中国的40年,那么对中集集团来说,这40年则是大步走向世界的40年。

今年11月,纽伦堡国际酿酒及饮料业展览会举行,这是这一行业最重要的专业展会之一。

主会场的中心是德国酿造装备领军企业吉曼公司,青岛啤酒在1903年建厂时的设备便由吉曼提供。在

好收成 好收入

展台入口处，与吉曼标识同时出现的是中集集团的缩写“CIMC”——2012年，中集集团旗下的中集安瑞科全资收购了吉曼。

当时，拥有160多年历史的吉曼正因经营不善濒临破产。中集集团接手之后，一年多就扭亏为盈。中集集团如今是全球啤酒酿造工程装备和工程总包服务的三大供应商之一，占有超过30%的全球市场份额。很难想象，中集集团从进入行业到全球三强，用了不到10年时间。事实上，在中集集团的集装箱制造、半挂车设备、天然气储运装备、空港登机桥等领域，这样的故事也在不断上演。

这样的成绩离不开中国改革开放。

1979年1月，当西门子与中国签订备忘录时，在广东省宝安县，中国第一个对外开放的工业区——蛇口工业区正式成立。第二年，与丹麦宝隆洋行合资的中集集团在这里诞生，主营集装箱制造。首任董事长是获颁改革先锋奖章的原蛇口工业区管委会主任袁庚。

当时还是公社建制的蛇口，所有工业基础不过一个农机修理站。中集集团面对的是前所未有的挑战：刚投产时每天生产不到8个集装箱，一度濒临倒闭，雇员只剩59人。

然而，中集集团从创立之初便以合资形式进行合作，以开放理念对接国际市场，这为其全球化经营打下基础。随着改革开放的深入，中集集团致力于将先进技术与中国制造和市场结合，公司业务和实力迅速壮大。比如，2008年对德国TGE气体工程公司的收购，令中集集团天然气接收储运业务能力大幅提升；2013年对德国百年消防车企业齐格勒的收购，则将空港装备业务带入了高端领域。

吉曼首席执行官布林克对本报记者说，被中集集团收购后的吉曼不但迅速打开了中国市场，同时中集集团的全球化运营优势也给吉曼带来了更好的国际视野和发展机遇。他说，现在中国企业与他们是相互熟悉和信任的“自家人”。

据了解，吉曼与中集安瑞科旗下的荷兰和英国相关企业联合互补，成为中集集团食品装备板块的中坚力量，先后拿下了嘉士伯、百威等行业巨头的订单，并占据了中国约40%的市场。

中集安瑞科总经理杨晓虎对本报记者表示，中集集团在收购当地企业后，除了吸取先进的技术和管理经验外，也注重为当地企业赋能，比如使当地企业具备更好的融资能力、更好的采购资源、更好的全球

人才、更全球化的视野、更加人文化的关怀，以及更好的生产流程和技术改造。用中集集团总裁助理秦钢的话说：“这是过去中国企业不敢想象的，我们竟然推动了发达国家企业的全球化。”

如今，中集集团在海外一共运营着30多家实体企业，海外员工约7000人，海外收入占总营收的60%。作为中国企业不断走向海外、开展互利合作的一员，中集集团在全球产业分工体系中发挥更加重要作用，扮演着更加多元的角色。

西门子和中集集团，两个因中国改革开放而取得巨大成功的企业，在新时代携手同行。

这也是改革开放40年后，中国与世界关系发生翻天覆地变化的缩影。

好收成
好收入
好生活