

CIMC TODAY

今日中集

XI JINPING VISITS AND INSPIRES CIMC RAFFLES

CIMC announces business revenue increase in Q1 2018

The name of CFE under CIMC has been officially changed to CIMC-Trianda Holding

CIMC completes its project in Xiong'an New Area at "Shenzhen Speed"



WWW.CIMC.COM

CIMC 中集

June 2018 Total No. 221

与日俱新

CIMC TODAY

习近平总书记冒雨考察中集来福士

中集集团2018年首季度营收继续保持增长

中集旗下中国消防正式更名为“中集天达控股”

中集雄安项目展现“深圳速度”

2018年06月 总第221期

CIMC 中集

www.cimc.com



今日中集第 221 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

主编 | Editor-in-Chief
李 勋 | Li Xun

执行主编 | Executive Editor-in-Chief
高腾飞 | Gao Teng Fei

编辑 | Editor
孙霜婷 | Sun Shuang Ting
甘应鑫 | Gan Ying Xin
张迎英 | Zhang Ying Ying
罗 欢 | Luo Huan
谢倍佳 | Xie Bei Jia
刘 伟 | Liu Wei
王小明 | Wang Xiao Ming
卢英华 | Lu Ying Hua
邓中昆 | Deng Zhong Kun

英文编辑 | English Editor
张梦琳 | Zhang Meng Lin

登记证号 | Registration No.:
粤内登字 B 第 10163 号 (内部发行)
Yue Nei Deng Zi B No. 10163
(Internally distributed)

主办 | Sponsor
中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
China International Marine Containers
(Group) Co., Ltd.

编辑部 | Edit
地址 | Add:
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团
研发中心
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan
Avenue, Shekou, Shenzhen
电话 | Tel: 0755-26802729
邮编 | Postal code: 518067
邮箱 | Email: tengfei.gao@cimc.com

内部资料 免费交流
Internal materials for free exchange

目 录

01 卷首语

02 集团动态

集团

- 02 习近平总书记冒雨考察中集来福士
- 04 中集与德勤战略合作 共创企业信息化新价值
- 05 中集集团登榜 2017 年度国家科学技术奖
- 06 中集集团亮相“2018 集装箱多式联运亚洲展”
- 07 中集要在前海建一片高端产业园区
- 08 中集与广东消防总队签订消防车租赁战略合作协议
- 09 中集集团 2018 年首季度营收继续保持增长
- 10 中集与大族激光展开战略合作 共推制造业升级

集装箱

- 11 “北京 8 分钟”的机器人伙伴将助力中集集装箱智能升级

道路运输车辆

- 12 中集车辆推出新品 让轿运车告别流锈水的年代
- 13 挂车帮出新招 助力阿里布局冷链
- 14 中集陕汽 2018 年订单突破 10000 辆

能源化工及食品装备

- 15 32 台球罐 中集宏图这次中标创历史新高
- 15 中集罐箱国际论坛南通召开 见证中集第 22 万台罐箱产品下线
- 16 中集太平洋海工交付全球最先进液化乙烯船

海洋工程

- 18 中集来福士交付了一座“五星级”海上生活平台
- 20 全球最大最先进深水养殖工船“花落”中集来福士
- 21 极地恶劣海域半潜式钻井平台 Beacon Atlantic 试航凯旋
- 22 中集来福士建造的亚洲最大超级游艇顺利下水

物流服务

- 24 中集物流助力“中国援乌医疗专列”顺利运抵
- 24 中集物流新开中欧进口班列顺利抵达南京北站

空港设备

- 25 中国消防陆续交付 75 台消防车 助力深圳快速建成“5 分钟”消防圈
- 26 中集旗下中国消防 正式更名为“中集天达控股”
- 28 中集天达为深圳宝安建造首个公共智能立体车库

产城发展

- 30 中集产城荣获中国产业园区运营商 50 强

其他业务

- 31 助力智慧物流 联合卡车荣获“最佳智能系统应用奖”
- 32 中国石化天津 LNG 接收站投产 联合卡车助力首车外运
- 32 中集多式联运与广铁集团战略合作

33 媒体报道

- 33 21 世纪经济报道：解构中集空港战略：重返美国登机桥市场加速
- 36 光明日报：中集模块化房屋在非洲落地
- 37 深圳商报：中集雄安项目展现“深圳速度”
- 38 证券时报：中集的核心竞争力是什么？

卷首语

2018年6月8日，在中集集团召开的2017年股东大会上，集团CEO兼总裁麦伯良首次向外界明确公布，中集未来将聚焦于“智慧物流”与“智能制造”方向发展。他表示，中集集装箱、车辆、能源化工等业务分别以“龙腾计划”、“灯塔计划”、“梦六计划”等加大投资进行智能制造升级，未来中集的存量业务、并购业务、创新业务都将与智慧物流与智能制造这两个方向密切相关。

如今，中集已发展作为一家克服了周期性并快速成长的公司，旗下多个业务和产品在各自领域成为“世界冠军”，逐渐成为备受客户信赖的多元化跨国产业集团。今天的中集深刻理解全球及中国经济正在发生的深刻变化，面对近年来全球贸易及能源行业下行所带来的冲击，积极应对，构建良好业务架构的同时，推动转型升级，紧紧围绕“智慧物流+智能制造”推进各项工作。

上半年，中集保持稳健发展态势，与德勤开展战略合作，共创企业信息化新价值，进一步提升中集集团管控能力和卓越营运水平；中集与大族激光战略合作，共推制造业升级；中集车辆推出中置轴轿运车新品，让轿运车告别流锈水的年代；中集车辆挂车帮与阿里巴巴旗下上海鲜佳物流科技有限公司正式达成合作，交付智能冷藏半挂车，推动冷链装备行业健康发展；中集罐箱国际论坛南通召开，见证中集第22万台罐箱产品下线；中集太平洋海工交付全球最先进液化乙烯船；中集来福士建造的亚洲最大超级游艇顺利下水，与挪威Nordlaks签署全球最大最先进深水养殖工船建造合同，并交付了一座“五星级”海上生活平台；中集物流首列中欧进口班列顺利抵达南京北站；中集重整空港业务落定，旗下中国消防正式更名为“中集天达控股”；中集产城荣获中国产业园区运营商50强；中集模块化房屋在非洲落地……

2018年，中集将不断提升产业经营收益和质量，在调整和优化现有业务结构的基础上，不断完善内部流程与管理机制，强化风险管控，支持集团智慧物流、智能制造的大方向。

习近平总书记冒雨考察中集来福士

6月13日下午，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平冒雨来到中集来福士海洋工程有限公司烟台基地。

“蓝鲸1号”钻井平台巍峨伫立，“泰山”龙门吊高耸入云，习近平撑着伞边走边看，详细了解企业走自主创新发展之路、开展高端海洋工程设备自主设计研发制造情况。听说“蓝鲸1号”去年创造了可燃冰开采时间和产量两项世界纪录，习近平鼓励他们继续努力。总书记同现场的工人们一一握手，他说，基础的、核心的东西是讨不来买不来的，要靠我们自力更生、自主创新来实现。我看你们有这个信心，希望你们迎难而上、再接再厉。

据悉，中集来福士是海外布局最为完善的国内海工企业，也是国内唯一具

备海外总装交付经验的海工企业，已经成长为中国海工领军企业代表。

截至2018年4月底，中集来福士累计交付69座不同类型的海洋装备，包括12座半潜平台（占中国同期80%的市场份额）、12座自升平台、3座浮式生产储油卸油平台、23艘特种船、12艘豪华游艇和高端游船、7座海洋牧场平台；交付29个改造项目；在建2座极地恶劣海域半潜式钻井平台、1座浮式拆解平台、1座FPSO、14座海洋牧场平台、2座智能网箱和1艘养殖工船、1艘88米豪华游艇；同时，公司还拥有浮式电站完整解决方案能力、海上综合体设计建造能力、陆地化工模块建造能力等。



中集与德勤战略合作 共创企业信息化新价值



1月8日，中集集团“新丝路”项目一期ERP（企业资源计划，指建立在信息技术基础上，以系统化的管理思想，为企业决策层及员工提供决策运行手段的管理平台）试点启动会暨中集与德勤战略合作签约仪式在中集集团总部隆重举行。在启动会上，双方就产业发展战略机遇以及战略落地、前沿科技及创新、ERP项目及转型、人才体系建设等方面达成合作共识，并表示希望通过双方的共同努力，以本次“新丝路”项目为契机，进一步提升中集集团管控能力和卓越运营水平。

中集集团财务信息化项目决策委员会主任、财务管理部总经理曾邗介绍了“新丝路”项目的实施安排。他表示，此次项目命名为“新丝路”项目，寓意即通过ERP项目的深入应用，为集团打造一条管理升级、创新发展之路，一条连接集团内外部的高速信息化之路，一条助力集团信息化、智能化的两化融合之路。他希望通过“新丝路”项目，打造集团数字化、智能化的核心系统，进一步提升业务的管理能力，创造新价值。

在启动会上，中集集团CEO兼总裁麦伯良对双方达成战略合作表示了高度

的赞许。麦伯良明确项目目标是确保“新丝路”项目成功，他同时提出两个希望：一要注重协同，按“统一规划、试点先行、分步推进、分工协作”的总原则推进；二要注重结果，要看到投资前后的价值提升，提高集团整体运营效率，提升集团整体信息化水平。同时，麦伯良提出三点要求：ERP项目的实施是一把手工程，各板块总经理要承担起直接领导责任；要做好变革管理，充分借鉴SAP和德勤的行业最佳实践，优化中集现有的流程；应该由业务主导，业务人员要勇于担当，主动参与，确保系统顺利上线。

中集集团登榜2017年度 国家科学技术奖

1月8日，2017年度国家科学技术奖励大会在人民大会堂隆重开幕，由中集集团参与完成的“重型压力容器轻量化设计制造关键技术及工程应用”项目荣获“国家科学技术进步奖二等奖”。

据了解，“重型压力容器轻量化设计制造关键技术及工程应用”项目由中集集团、浙江大学等7家单位共同参与完成。其中，该获奖项目中的关键技术之一——“应变强化技术”由中集集团主导攻关、实施。

攻坚克难 创立国内应变强化技术新标准

近年来，液氮、液氧、液氩、液氦、液化天然气等低温液化气体的应用日趋广泛，深冷储运容器的需求量不断增长。在2007年以前，国内各类奥氏体不锈钢（一种具有良好的耐氧化和酸介质腐蚀的钢材，具有高韧性和塑性，但强度较低）压力容器与国际同类先进产品相比，我国产品的材料厚度大、自重大、成本高。而在欧洲等发达国家已经广泛应用应变强化技术，克服这种缺陷，这种技术通过对容器施加一定的压力，使材料总体产生塑性应变，提高屈服强度，从而可以采用更薄的材料制造低温容器。但该项技术在国内却因为所使用材料、相关制造法规的差异一直难以得到推广。

2007年9月，中集安瑞科“圣达因”的应变强化产品正式拿到国家批文，



这意味着国内应变强化研究成功。此后，该技术开始应用于各类奥氏体不锈钢压力容器设计与制造中。

规模应用 经济效益、社会效益、环保效益显著

应变强化技术在奥氏体不锈钢压力容器设计与制造中的成功运用，引领了低温容器轻量化设计制造关键技术的发展。据测算，典型流程不锈钢吨钢二氧化碳排放量为507~913kg，但自2008年采用应变强化技术以来，截至2016年12月，我国应变强化低

温运输车及低温储罐的制造因为该技术的运用节约材料近200吨，减少二氧化碳排放量全行业估算约为7.4~14万吨。此外，在深冷储运容器制造过程中，容器壁厚的显著减薄，还大量减少了焊接和成型时的能量消耗。这意味着，应变强化技术在美国中取得了显著的经济效益、社会效益和环保效益。

中集集团亮相 “2018集装箱多式联运亚洲展”

3月20日，2018集装箱多式联运亚洲展在上海世博展览馆开幕。本届展会由中国集装箱行业协会、中国交通运输协会联运分会主办，中集集团为主要支持单位。展会聚焦“一带一路”战略引领下的广阔市场机遇，汇聚中国乃至全球集装箱、多式联运装备、港口航运等相关产业的新技术与新产品，吸引了来自90多个国家和地区的160多家中外企业前来参展。

中集集团总裁助理、中国集装箱行业协会常务副理事长黄田化表示，多式联运是我国当前物流领域的主攻方向，随着全球集装箱多式联运中心向中国

转移，集装箱多式联运的发展将迎来一个难得的黄金机遇期。他希望借助本次展会的契机，推动各国行业精英进行交流互动，开展商业合作，助力中国企业走向世界经济体，助力国家“一带一路”战略实施，推动现代多式联运的健康和可持续发展。

本次展会，中集集团以“推动世界高效运转”为参展主题，携旗下集装箱、车辆板块以及联合重卡等多家企业开展户外产品展示，展品涵盖了从40尺三轴双胎海运骨架车、45尺HC侧帘箱、40尺HC蓄能箱、20尺多温仓储箱、40尺HC一带一路冷藏箱等新近

研发产品，许多展品为首次在国内展出，具备了多项行业内的性能及技术优势，吸引了来自不同国家的客户、观众前来驻足参观和洽谈。

作为集装箱产业的龙头企业，近年来，中集集团主动适应市场变革需求，积极引进自动化生产设备，提升产业的整体制造水平。与此同时，中集集团积极响应国家关于绿色环保的政策，践行企业的社会责任，将水性漆成功应用于集装箱生产线，助力绿水青山、大气治理的构建。



中集要在前海 建一片高端产业园区

3月21日，“前海蛇口自贸片区2018年第一季度重大项目集中开工仪式”在前海合作区举行。中集前海先期启动项目（一期）即在当天集中开工的七个项目之列。

据了解，前海先期启动项目总占地面积为5.7万平方米，其中此次开工的一期为3.6万平方米，建筑面积约19万平方米，其中办公约11.4万平方米，

商业约2.9万平方米，公寓约2.1万平方米，地下商业约2.4万平方米，一期总投资预计约76亿元。二期占地面积2.1万平方米，建筑面积约11万平方米。

中集产城总经理禹振飞在现场表示，中集的前海项目将瞄准国际一流目标，坚持产城一体、绿色生态、智慧科技、以人为本、开放共享的发展理念，高

水平规划设计、高标准建设营运，将项目建设成为集国际超甲级写字楼、低密生态企业总部、高端购物活力中心、高端居住公寓等物业于一体的城市新地标，打造产城融合的新载体、新标杆，争取让项目成为前海片区最具生态特色的世界级综合体，助力粤港澳大湾区建设。



中集与广东消防总队 签订消防车租赁战略合作协议



4月2日，在广东省副省长李春生和中集集团CEO兼总裁麦伯良的共同见证下，中集集团与广东省公安消防总队签订战略合作协议。双方约定，将在互利共赢的基础上，创新消防车租赁整体解决方案，提供高中低端全系列消防装备，推动全省消防事业升级。

据了解，在广东省政府的统筹安排下，广东省公安消防总队近年来积极推进全省消防事业升级，重点加快推进乡镇政府专职消防队伍建设发展，而为

解决广东省经济欠发达地区乡镇政府专职消防队消防车辆缺口问题，更是不断探索装备配备新模式。经过广泛调研，深入研究，广东省政府最终同意采取租赁方式与优秀消防装备供应商合作，为全省欠发达地区乡镇政府专职消防队配备消防车辆，且省财政已安排了相应的租赁资金。

中集集团是全球领先的物流和能源装备及服务供应商，在城市消防领域，中集集团拥有德国齐格勒、中国消防

企业集团中高端、全系列消防车装备制造资源。其中，齐格勒是一家拥有超过126年历史的世界著名消防设备公司，也是欧洲排名前三的消防车生产厂家。中国消防是国内首家消防上市企业，旗下四川消防是公安部直属消防车定点生产企业，更是国内最大的消防车及消防设备制造业企业之一。双方通力合作，将进一步提升广东省整体消防水平。

中集集团2018年 首季度营收继续保持增长

4月27日，中集集团发布2018年一季度财报，财报显示，中集2018年首季营收约193亿（人民币，下同）。在2017年全年营收创历史新高后，中集2018年一季度营收继续增长，同比上升超31%。主营业务集装箱、车辆、能化及液态食品装备等业务营收均保持上升态势。全集团归母净利润约为4.5亿。

2018年一季度，全球经济基本面依然表现强劲，全球集装箱航运业盈利情况继续改善，旧箱淘汰更新恢复正常，客户购箱动力较足，订单数据表现旺盛，集装箱业务一季度箱量同比增长超过20%，特别是技术含量和货值较高的冷藏集装箱箱量增长约188%，中集该板块业务营收约73亿元，同比增长约37%。

得益于国内严格治超治限政策的延续，道路运输车辆业务营收数据也表现向好，一季度营收总额约47亿，同比增长约14%。中集专门针对国内治超政策研发的优质新品——“中置轴”轿运车受到市场追捧，销售火爆，这款新品运用中集“数字化工厂”小轿车水准的生产工艺，特别是“电泳喷漆”技术，让轿运车从此“告别流锈水”的时代。随着市场对新品观望期的渡过，这种外观品质好、装卸速度快、运输效率高、轻量环保的产品将会迎来更好的市场，中集车辆业务负责人对此充满信心。此外，车辆业务的北美市场与欧洲市场也继续平稳发展，在美当地多个工厂生产的形式使之很大程度上规避了中美贸易摩擦带来的风险。



能源、化工及液态食品装备业务在一季度迎来更好的营收表现，随着国际油价的回升，天然气能源对比之下显示出更好的经济性，国家积极的天然气能源战略布局政策的推动也将让国内天然气市场迎来很长时间的乐观发展期，这些因素都使主营天然气储运装备及工程的中集安瑞科（该业务板块的主运营平台公司）受益，一季度中集该业务板块营收近29亿，同比增长28%。

此外，中集的物流、重卡、空港业务也表现良好，营收分别增长约18%、49%、16%，达约19.6亿、7.5亿、5.7亿。一季度中集的空港业务基本完成重组，更名为“中集天达控股”的香港上市平台“中国消防”成为中集的控股子公司，中集空港业务注入这一平台后，消防车救援装备、登机桥、机场地面全线设备、自动化物流装备、智能立体停车库等在此获得更加独立的融资平台，有利于进一步发展壮大。中集重卡业务（集瑞联合重工公司）加强自主研发设计，与珠海银隆联合开发的电动码头车目前已在深圳盐田港进行了测试，得到

了客户的认可，市场前景可期。

不过，需要说明的是，受期内汇兑损失增加及海工业务亏损扩大等因素的影响，中集的净利润有一定程度的下滑，油价回升的积极影响传导至海工市场还将有一定的时间窗口，中集海工业务在一季度营收下滑，但一些积极的订单询问已经发生。中集相关负责人表示，最难的时期已经过去，中集也在积极与相关方磋商，争取加快对海工的重组，引入战略投资者，提升海工业务的风险抵御能力，使其具备更强的实力迎接市场的回暖。同时，中集的海工业务在优势的钻井平台之外，也积极探索综合性海洋装备和服务市场。一季度内，中集具有完全自主知识产权设计建造的生活平台CR600已完成升级改造开赴巴西海域执行巴油租约；新接FPSO（浮式生产储油装置）订单于今年3月底正式开工；2018年2月生效挪威Nordlaks深水养殖船订单（合同价值1.06亿美元）；新签下1条800客位船和1个海洋牧场平台项目订单（合计价值人民币6000万元）。

中集与大族激光展开战略合作 共推制造业升级



5月25日，中集集团与大族激光签署《战略合作协议》，双方相约在前期的合作基础上，进一步提升战略合作伙伴关系。

大族将为中集多个业务板块的智能制造和产业升级提供全球领先的激光加工设备和技术支持，而中集也将为大族激光设备的不断创新和发展提供广泛的应用场景和空间，并为大族的各类装备在物流运输等方面提供解决方案，双方还探讨未来在资本、产业、金融、管理等多领域，利用各自的优势拓展合作空间。中集旗下的中集车辆集团及多式联运公司在现场即与大族激光签下了项目及业务合作协议。

中集集团CEO兼总裁麦伯良及大族激光董事长高云峰出席签约仪式，并发表致辞。中集集团常务副总裁高翔、大族激光智能装备集团总经理陈焱代表双方签署《战略合作协议》，中集车辆集团数模化设计中心主任舒磊、中集多式联运公司总经理丘春有分别与大族激光签署企业之间业务及项目的合作协议书。中集集团副总裁黄田化、战略发展部总经理陶宽、中集集团高级科技顾问刘春峰、中集天达空港设备总经理常绍民等出席并见证签约。

高云峰与麦伯良均高度看好双方未来在制造业升级方面的合作。高云峰表示，两家公司都是对制造业有情怀的企业，他对中集在制造业及跨国管理方面的成

就感到非常敬佩。麦伯良也表示，未来双方的战略合作协议每年都要升级，争取有更多深入、具体的合作项目，共同推动“中国制造2025”，承担国家赋予制造企业的使命。

中集集装箱、车辆、能源化工等主营业务板块目前正以“龙腾计划”、“灯塔计划”、“梦六计划”等项目开展制造业的全面升级，意在以自动化、柔性化、数字化生产提升生产效率，降低人工成本，提升产品质量。大族激光的自动化激光切割、焊接等装备及解决方案将很好地为中集提供技术支持。战略协议中，中集邀请大族激光深度参与其制造升级项目。

“北京8分钟”的机器人伙伴 将助力中集集装箱智能升级

3月27日，中集集团旗下中集集装箱与沈阳新松机器人自动化股份有限公司（以下简称“沈阳新松”）签署战略合作协议，双方将携手在智能制造领域深入合作。此次合作，预示着中集集装箱“龙腾计划”将在生产线升级改造方面迈向一个新的台阶。据悉，2018年韩国昌平冬奥会闭幕式震惊世界的“北京8分钟”表演中的24个移动机器人，即是沈阳新松的出品。

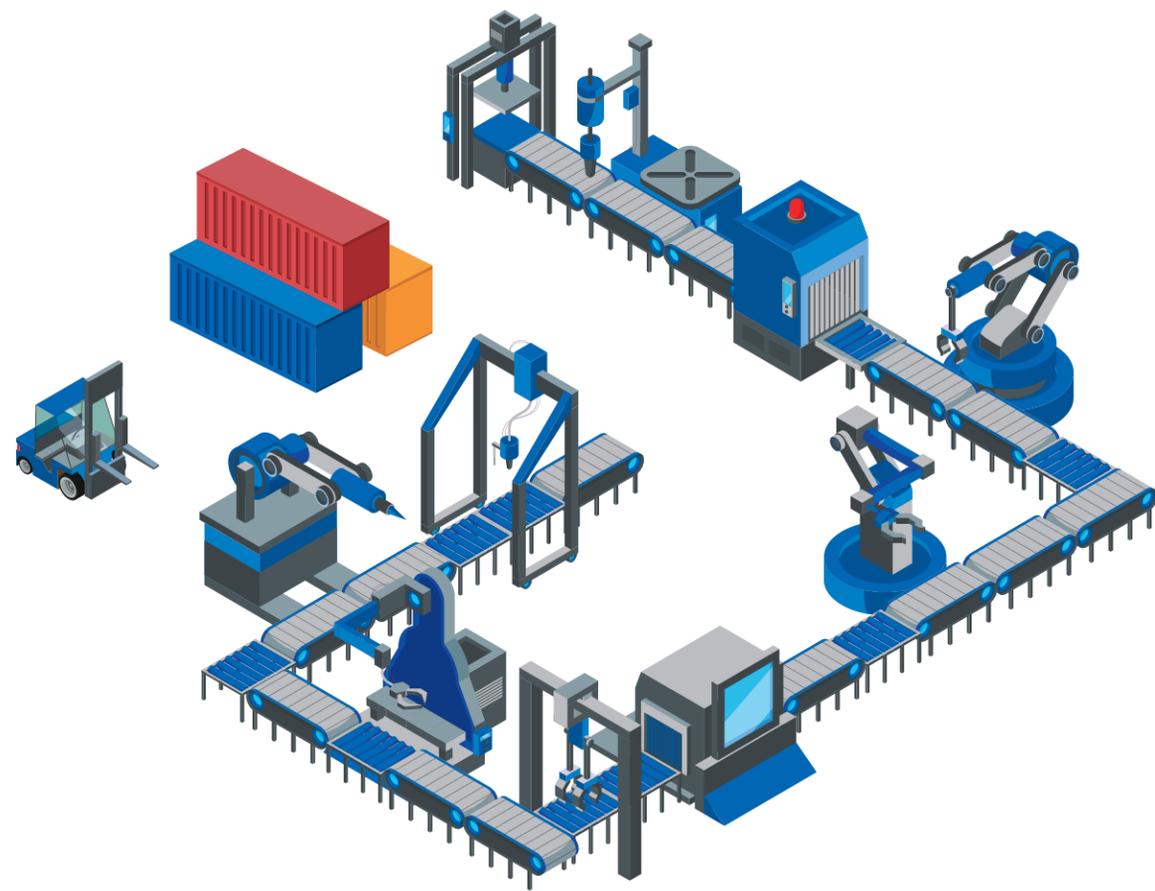
据了解，沈阳新松隶属于中国科学院，是一家以机器人技术为核心，致力于全智能产品及服务的高科技上市企业，是中国机器人产业前10名的核心牵头

企业，是全球机器人产品线最全的厂商之一，也是国内最大的机器人产业化基地。2018年韩国昌平冬奥会闭幕式“北京8分钟”表演中，沈阳新松制造的24个移动机器人，代表中国新一代智能机器人第一次在国际赛事中表演高难度舞蹈动作，创造了大型机器人完美协作的世界级范例，展现了中国智造的最新进展。

中集集团是世界领先的物流装备和能源装备供应商，自1996年来，集装箱产销量始终保持世界领先地位。为积极响应“中国制造2025”发展战略，中集集装箱启动了“龙腾计划”，旨

在推动集装箱产品向“安全、绿色、智能、环保”的方向发展，带动产业升级。双方优势互补，将全面探索生产线智能化升级改造。此前中集已与国内外知名机器人供应商埃夫特、ABB、发那科、麦格米特签署“龙腾计划”战略合作协议。

中集集装箱板块总经理助理丁枫代表集装箱板块发言时表示，双方的市场、产品、技术等具有很强的互补性，希望通过“强强联合”的战略合作，提升中集集装箱的行业竞争力，同时，为集装箱产业升级发挥龙头引领作用。



中集车辆推出新品 让轿运车告别流锈水的年代



3月28日，中集车辆旗下深圳中集专用汽车有限公司（简称“深专”）组织了一场“轿运车新品品鉴会”。据了解，本次品鉴会上，深专隆重推出了中置轴轿运车系列新品，该系列新品充分融入行业最前沿的智能化新技术，加上良好的一站式服务解决方案，现场签约600多台。

借势新国标 中集车辆推出中置轴轿运车新品

本次品鉴会推出的产品均为系列化设计，按装卸能力共分为8台、9台、10台三个标准，平均装车时间均在30分钟以内。能达到如此高效，主要得益于其对上平台模块、前立柱模块、后立柱模块、车架模块、飞机跳模块和附件模块等方面的模块化设计，从而提升了产品的效率与品质。

据专家预测，目前市场对中置轴轿运车的需求量在12万辆左右，市场空前巨大。事实上，与传统轿运车相比，中置轴轿运车在运输车辆过程中存在独特的优势：首先，中置轴挂车具有底盘低、转弯半径小的特点，从而增加了主车的拖挂能力；其次，中置轴挂车的应用将有效提高运输的效率，安全性能更高，还有节省油耗以及资源的优势；此外，单排中置轴挂车轿运车的推出，将有效减少事故的发生概率，对治理超载超限具有重大的意义。

用产品和服务说话 推动整个专用车行业转型升级

据了解，深专始终秉承着“以生产轿车的方式生产挂车”的理念，将激光切割、机器人焊接、电泳喷漆、智能

挂车系统等新技术应用到生产当中，这也是其能够长期领先行业的基础所在。随着KTL电泳+喷粉环保涂装的使用，“让轿运车永远告别流锈水的年代”，这一理想工艺已经在深专得以实现。

除了提供优质环保的产品外，深专还针对不同用户需求，提供不同的定制方案，目前，包括日野、东风、红岩、柳汽、解放和欧曼等多家卡车品牌均受益于深专的定制服务。与此同时，中集集团旗下中集融资租赁有限公司还为大客户提供“装备+金融+服务”的一站式解决方案，以及重卡和专用车千余个品种的融资服务，从而解决用户在资金上的困难。

挂车帮出新招 助力阿里布局冷链



4月27日，中集车辆旗下江苏挂车帮租赁有限公司（简称：挂车帮）与阿里巴巴旗下上海鲜佳物流科技有限公司（简称：鲜佳）正式达成合作，并举办首批鸿雪系列冷藏半挂车交车仪式。

据悉，鲜佳是一家全国性生鲜冷链物流企业。今年鲜佳旗下品牌“驯鹿冷链”，将在中国建立50个大中型专业生鲜冷链仓库，布局100条生鲜冷链运输干线、1000条运输支线及冷链短驳，并整合各大生鲜进出口港口资源，携手国内生鲜电商企业，建设完成辐射全国的冷链网络及专业的冷链运营平台。

鲜佳副总裁王坚表示，中集车辆的产品技术领先、品质值得信赖，我们为此次合作项目的快速推进而感到高兴，我们两家都是很“新”的企业，不仅成立的时间新，其运营模式也充满了新意。我们选择与挂车帮合作，有助于我们降低一次性投入成本，同时，减小试错风险，更能以轻资产方式快速切入冷链市场，抢占发展先机。今后，我们期待双方加强战略沟通、加强密切合作，努力实现双赢。

挂车帮首席运营官何显松强调，我们和鲜佳合作取得了富有意义的实质进展，我们提供的产品并非市面上随处可见的普通冷藏车，而是汇集了青岛

中集冷藏运输设备有限公司等众多兄弟企业的创新智慧，在产品选型、材料、设计、制造、智能化等方面均领先市面上同类产品。与传统冷链运输装备相比，我们交付的这批车均标配智能挂车管理系统，可实时跟踪车辆位置，并自由设定温度上下基准线，及报警阈值，用“科技新招”实现货物运输的透明化管理。接下来，我们期待与更多有志于从事或深耕冷链运输的企业，携手开发合作资源，拓展中国和全球市场，推动冷链装备行业健康发展，促进“冷链共享”更好地创造流通新价值。

中集陕汽2018年 订单突破10000辆

6月1日，中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司（简称：中集陕汽）在西安举办“双超”庆典——庆祝2018订单突破10000辆暨月产突破2000辆。陕西汽车控股集团有限公司党委副书记、总经理王延宏，陕西汽车控股集团有限公司副总经理郝晓乾，陕西重型汽车有限公司副总经理周银朝，中集车辆（集团）有限公司副总经理、中集陕汽董事长李志敏等领导出席庆典活动。

李志敏强调，中集陕汽是中集车辆集团在西北地区最大的自卸车上装生产基地，承载着中集与陕汽两大集团深度合作的美好期望。中集陕汽要不忘

为陕汽做好配套服务的建厂初衷，迅速在主机厂的价值链中，建立业界明星代工品牌，打造企业转型升级新亮点。今年，我们将在产品升级、产线升级上加大投入，用最优秀的产品和服务，配合陕汽20万辆年度目标的顺利达成。

据了解，中集陕汽由陕西重型汽车有限公司、中集车辆（集团）有限公司于2006年9月共同投资成立。中集陕汽建厂11年来，始终坚持“诚信正直、成就客户”的价值导向，专心、专注、专业的为陕重汽提供优质的车辆上装制造和服务，连续八年荣获陕重汽委改体系综合评比第一名的好成绩，并

获得陕重汽2017年度“最佳委改合作奖”。

截至今年5月底，中集陕汽全年订单量已经突破1万辆，单月产量突破2000辆，这也是中集陕汽建厂11年多来的最高月产能。中集陕汽从2010年开始，在行业率先应用最先进的自动化生产线，包括矩形箱侧板、后门机器人自动化焊接等装备和技术，并且经过这三年的不断优化，于2014年引进了中集德国工厂U型货箱自动化生产线，使得中集陕汽在上装产能方面，以单班日产65台领先于国内同行。而在今年5月，中集陕汽的单班产能已经提升到70辆。



32台球罐 中集宏图这次中标创历史新高

1月12日，中集安瑞科旗下宏图公司中标浙江石化4000万吨/年炼化一体化炼油项目中的32台球罐项目正式启动，该项目也是宏图公司迄今为止获得的最大球罐工程项目。

据了解，浙江石化4000万吨/年炼化一体化炼油项目安装工程是我国即将建设的最大的炼化一体化项目。位于舟山绿色石化基地，占地面积约1600公顷，总规模为4000万吨/年炼油、

1040万吨/年芳烃和280万吨/年乙烯，建设总投资约1730亿元，分两期实施。宏图公司中标的这32台球罐共分五个装置，其中5000立方球罐20台，4000立方4台，其余1000-2000立方8台，建设周期为8个月。

该项目不仅球罐数量多，单体容积大，建设周期短，而且涉及介质种类多达十多种，如丁二烯、液氨、环氧己烷、导丁烷、碳五等，跟要求完全按国家

石化标准建造。如此高难项目对宏图公司的工程建设技术、施工组织和管理都是一个重大的考验。宏图公司通过资源调配，对业主方最为关心的项目周期及品质都给了最优响应，最终在众多的竞争中脱颖而出。“能中标国内‘巨无霸’级的炼化项目建设，无疑是业界对宏图公司球罐工程总包实力的充分肯定。”宏图公司相关负责人表示。

中集罐箱国际论坛南通召开 见证中集第22万台罐箱产品下线

5月18日，以“环保、安全、高效、智能”为主题的第四届中集罐箱国际论坛在江苏南通召开，来自国内外罐式集装箱的行业组织、检测机构及供应商、贸易商和物流企业代表等300多人参加，围绕罐箱物流产业政策、发展趋势、新产品开发、技术进展等深入交流探讨，推动行业健康发展。在该行业论坛上，与会代表也见证了南通中集罐式储运设备制造有限公司（以下简称：南通中集）第22万台罐箱产品的下线。

国际罐式集装箱协会 (ITCO) 会长 Reg

Lee 表示，目前全球罐箱保有量55万台左右，以液体货物为主。但用罐箱运输化学品的比例仍较低，约占化学品物流总量的1%，将来会爆发式增长。罐箱的安全、环保、高效等性能是不可替代的，泄漏风险极小。而且可以重复利用20年以上，使用周期长。

南通中集总经理季国祥表示，中国是全球罐箱制造大国，占全球罐箱总产能的80%以上，也是世界第二大化学品物流市场，但目前国内在用罐箱仅4万多台，罐箱运输使用率远低于国外，发展前景十分广阔。

据介绍，作为全球罐箱制造业的领军企业，南通中集一贯重视技术创新和新产品研发，相继开发出20ft、30ft/40f系列大容积罐箱及超大容积 swapbody 罐箱等，提升运力和效率。同时，在罐体制造环节正探索采用新型的环保材料，通过减少罐箱自重提高罐箱的有效装载量。针对化学品对温度敏感或需要耐腐蚀等特殊需求，与国外企业合作攻关罐箱内衬处理新技术，研发油漆涂层、橡胶衬、PTFE 衬等特殊内衬的新型罐箱，以运输更多品种的化学品，满足客户各种需求。

中集太平洋海工交付 全球最先进液化乙烯船

3月28日，中集安瑞科旗下南通中集太平洋海洋工程有限公司（以下简称“中集太平洋海工”）在江苏启东制造基地码头隆重举行17000m³液化乙烯船S1026&S1027双命名仪式及S1026船交付仪式。两艘全球最先进的液化乙烯船同时命名且一艘交付，标志着重整成功后的中集太平洋海工这个全球中小型液化气船市场的领导者已经以崭新的面貌强势回归。

据悉，本次命名且交付的S1026船是中集太平洋海工建造的17000立方米系列LEG船的首制船，此型船舶性能优良，集行业内高新技术设计和高端装备于一体。该船配备三个独立C型双体液罐，总容量达17000立方米，设计温度-104度，满足LPG（液化石油气）/LEG（液化乙烯气体）和乙烷的装载需求，能同时装载三种不同的货品。作为液化气船的核心装备，该船液货系统的工程设计由业内知名企

业瓦锡兰提供，配备两套再液化系统，满载乙烯状态下制冷量为每天1.7度。

和传统船舶不同的是，该船还配备了两个甲板罐，可用于装载置换用的货品等，以缩短码头周期，节约运营成本；该船舶还采用最优的总体线型设计、高效螺旋桨动力推进，高端的无锡自抛光防污漆等，具有设备性能先进、自动化程度高、能耗低、噪音和振动小等特性，其船舶能源效能等各

方面指标都达到了世界领先水平，无疑是中集太平洋海工建造的众多气体船中的又一代表作。

在全球气体船市场持续低迷的情况下，所有船东和相关企业都在密切关注市场动向。中集太平洋海工此次交付的17000立方米LEG船，因是公司重整成功后交付的首个产品，更是万众瞩目。中集太平洋海工用这次漂亮的交付，展示了其在中集集团强大背景的

支持下，不仅已完全摆脱了困境，生产经营全面恢复，更是以崭新的面貌和毋庸置疑的能力，向全球客户宣示了企业的强势回归和开拓市场的信心。

据悉，中集太平洋海工拥有世界一流的IMO C型液罐设计建造团队，交付各类船用液罐和LNG燃料罐上百个，是世界上IMO C型罐产品种类最齐全的设计制造企业。交付的液罐创下多个世界第一，包括全球首个全压LPG

双体罐、全球首个半冷半压式独立C型三瓣罐和全球首个单壳立式LNG燃料罐。



中集来福士交付了一座 “五星级”海上生活平台



2月7日，由中集来福士自主设计建造的高端半潜式生活平台 OOS Tiradentes（原名“CR600”）在其烟台基地交付，将在烟台海关的护航下，开赴巴西进行作业。据悉，该平台能够在低油耗、绿色环保的前提下，为用户提供非常安全和舒适的工作环境。其交付标志着中集来福士在高端半潜平台自主设计建造方面取得连续突破，并进一步推进了海工配套装备的国产化进程。这也是中集来福士积极响应国家“一带一路”倡议和“海洋强国”战略取得的成绩。

据了解，OOS Tiradentes 型长 106.45 米、型宽 68.9 米、主甲板距底高度 36.25 米，定员人数 600 人，甲板使用面积 3500 平方米，最大航速可达 12 节（1 节航速=1.852km/时），入级 ABS（美国船级社）。该平台根据巴西海域作业要求设计，同时可以面向全球除极地及挪威北海外的其它海域。

据悉，该平台是中集来福士在总结已交付的 9 座深水半潜式平台设计建造经验基础上，自主完成概念设计、基础设计和详细设计，拥有 100% 自主知识产权，实现了动力定位操作模式下的闭环电力系统设计、目标平台自动跟随、满足绿色环保规范要求三大设计突破。平台配置 DP3+DP2 动力定位系统，在 DP2 动力定位操作模式下，

应用闭环电力系统，可以实现燃油能耗降低 9%，CO2 排放降低 11%；平台预留可选配的 8 点锚泊辅助定位系统，可以显著提高特定海域的海上作业定位能力；平台配备有全球先进的可伸缩式栈桥，结合独特的多目标传感器系统设计，在国内首次实现了半潜式平台在 8 级风况下自动跟随目标平台移动，实现生活平台与生产平台稳定连接，便于人员的安全往返；平台的环保设计满足船级社最新环保符号 ENVIRO-OS 要求，符合美国大陆架最新氮排放标准。

此外，作为高端生活平台，OOS Tiradentes 总体方案设计还充分考虑了 UK HSE（英国健康安全环保标准）、HAB+（美国船级社工作船可居住性要求）、MLC-2006（《2006 年海事劳工公约》）对生活区的要求，实现了不同标准要求的合理融合，提高了居住性能。生活区依据陆上五星级酒店的标准设计建造，舒适性满足 HAB+ MODU（移动式近海钻井平台）和 UK HSE 严格要求，振动、噪音满足全球最苛刻的 Norsok（挪威石油标准化组织）标准。平台配有露天篮球场和排球场，拥有可容纳 180 人的大型室内阶梯式电影院以及健身房、娱乐室、台球室、图书馆、网吧等，人均休闲娱乐区面积达 2 平方米。

全球最大最先进深水养殖工船 “花落”中集来福士



2月13日，中集来福士海洋工程有限公司（简称“中集来福士”）凭借丰富、专业的海洋装备EPC能力，与挪威 Nordlaks 签署了《挪威 Nordlaks Havfarm1# 深水养殖工船建造合同》。

NordlaksHavfarm1# 深水养殖工船是由 Nordlaks 和 NSK Ship Design 共同开发的养殖工船，符合全球最严苛的 NORSOK（挪威石油标准化组织）标准，入级 DNV-GL（挪威船级社），能在挪威恶劣海况下运营。该工船通过外转塔单点系泊的方式进行固定，同时装备全球最先进的三文鱼自动化养殖系统，可以实现鱼苗自动输送、饲料自动投喂、水下灯监测、水下增氧、

死鱼回收、成鱼自动搜捕等功能，“自动化”“智能化”无处不在。

“随着全球对健康海鲜需求的不断增长，水产养殖业的可持续发展对我们提出了更高要求。中集来福士与挪威的合作和学习从 COSL 系列钻井平台开始，再到今天的深水养殖工船，希望通过此次签约，我们能一起给全球提供非常靠谱的、绝对营养的、远离污染的三文鱼，也为我们之间更广泛领域的合作打开新思路。”中集来福士副总裁李明高表示。

中集来福士全资子公司中集海洋科技发展有限公司总经理郭福元表示：“此

次签约，不仅确立了我公司在国际渔业装备领域的领军地位，也为今后推出国内深水网箱产品提供借鉴和参考，意义重大。”中集海洋科技发展有限公司以海洋渔业装备研发设计服务、海洋牧场运营服务、海洋牧场示范区建设、海洋新能源、海洋环境检测及海洋环境保护为主要经营业务，目前已经批量建造并交付多座海洋牧场平台，并开工建造国内第一座坐底式深水网箱，推动了我国海洋渔业产业转型升级，引领中国海洋渔业从浅海走向深海。

极地恶劣海域半潜式钻井平台 Beacon Atlantic试航凯旋

5月8日，中集来福士设计建造的极地恶劣海域半潜式钻井平台 Beacon Atlantic 完成了为期13天的试航任务，返回烟台基地深水码头。

据悉，该平台试航创造了同类半潜平台推进器安装调试用时最短的纪录，

试航的成功也为项目交付和开赴作业海域作业打下良好基础。

Beacon Atlantic 极地恶劣海域半潜式钻井平台专为挪威大陆架和巴伦支海域设计，装备有 NOV 最新设计的一个半井架系统，工作水深500米，最大钻

井深度8000米，服务温度为零下20度，满足冰级要求，配置DP3动力定位系统和8点系泊系统。满足挪威石油安全局(PSA)、挪威海事局(NMD)和挪威海上工业标准(NORSOK)的要求，入级挪威船级社。



中集来福士建造的 亚洲最大超级游艇顺利下水

4月11日，由中集来福士旗下普莱德游艇建造的88.5米亚洲最大超级游艇ILLUSION PLUS项目于中国烟台顺利下水。据悉，ILLUSION PLUS项目将于2018年第三季度完工，届时将由摩纳哥知名游艇经纪公司Y.CO总代销售。

据悉，作为普莱德游艇品牌的旗舰，ILLUSION PLUS拥有现代化的设计，她长88.5米，型宽15.4米，总吨为3603，拥有着令人惊叹的内部空间。造船设计由荷兰知名造船工程公司AZURE NAVAL ARCHITECTURE完成，精致的流线外型由英国知名设计公司RSD设计完成。

该游艇内装设计由荷兰知名设计公司SINOT EXCLUSIVE YACHT DESIGN完成。内装空间将舒适的使用体验与空间感有机结合，精细木料，罕见的天然石料以及独特的金属材料巧妙搭配，使

ILLUSION PLUS奢华却不失舒适感。ILLUSION PLUS可容纳12位宾客及25名船员，设计融合了早期现代主义的照明，空间，对称的装饰风格，材料的创新使用以及对宁静氛围的营造都成为了她独特的风格。鉴于该游艇独特的气质，其在近期举办的新加坡游艇展上惊艳全球客户。

此外，该游艇宽阔的甲板空间在最大程度上增加了舒适度，巨大的落地窗为海上航行提供了绝佳的视角及空间感，并使用劳斯莱斯柴电推进提供动力。

据悉，ILLUSION PLUS豪华水疗区的桑拿浴室，蒸汽浴室，按摩室及大堂的专用SPA不仅为船东和客人带来了舒适愉悦的体验，也营造了一种亲密宁静的氛围。此外，游艇艏部拥有即停即走的直升机甲板，可提供便捷的接驳服务；同时还配备三个不同类型的玩具艇，用以探索神秘的海洋，享受惬意的海上时光。



中集物流助力 “中国援乌医疗专列”顺利运抵

中集物流旗下连云港振华参与的“中国援助乌兹别克斯坦儿童医疗中心和塔什干儿童医院医疗设备项目”专列已于1月29日凌晨启运，专列48个集装箱、经历沿途各地寒冬恶劣天气的考验，已于2月7日顺利抵达目的地塔什干。

“乌兹别克斯坦儿童医疗中心和塔什干儿童医院医疗设备项目”共计80多种物资，分别从深圳、上海、河北等地聚集到连云港，由中集物流连云港振华提供物流服务支持，完成设备装箱、通关及发运。同时，该项目能够顺利完成发运，也得到了连云港当地铁路领导的重视和大力支持。

该项目是由国家商务部承接，是国家“一带一路”战略中的重要项目之一，主要是为分布至塔什干周边20家医院提供先进的医疗设备、设施，在较大程度上为改善当地社会儿童医疗条件，提升医疗水平贡献力量。

中集物流新开中欧进口班列 顺利抵达南京北站

3月13日，中集物流旗下中集凯通江苏国际多式联运有限公司组织的首列中欧进口班列满载45个集装箱，缓缓抵达南京北站，这标志着南京至俄罗斯的中欧班列实现双向对开，填补了南京无回程中欧班列的空白。南京市商务局海港处副处长伏子明，南京港第二港务公司总经理杨明宝，中集凯通物流发展有限公司总经理王柏林参加了接车仪式。

本次班列共装载45个40英尺高柜的板材，从俄罗斯新西伯利亚伊尼亚东站出发，过境蒙古，由二连浩特入境，历时19天（含清关时间）抵达南京，所装载货物将由中集东瀚（上海）航运有限公司通过铁水联运方式转运长三角地区。

中集凯通江苏国际多式联运有限公司总经理陆英志、副总经理余计晨介绍，

此次班列为典型的“国际铁路联运+国内铁水联运”班列，是积极响应国家“一带一路”战略的重要举措。首发进口班列的成功抵达，对推动南京中欧（中俄）班列双向开行具有重要意义，为中欧经贸合作拓展了新途径，同时出口班列的境外空箱得到利用，降低了客户的物流成本。

中国消防陆续交付75台消防车 助力深圳快速建成“5分钟”消防圈

4月12日，中国消防企业集团有限公司（以下简称“中国消防”）向深圳市公安局宝安分局完成共39辆消防车的交付，助力其社区小型消防站建设。据悉，还有剩余的36台将在后续时间里陆续交付。这家“中国消防”公司正是中集集团即将实现控股的企业，中集将空港业务注入中国消防后，对后者股权由30%变更为51%，且完成交割交验后，“中国消防”将更名为“中集天达控股有限公司”。

据悉，2017年年底，深圳市公安局宝安分局面向全国招标社区小型消防站消防装备。中国消防是国内首家消防上市企业，旗下四川消防是公安部直属消防车定点生产企业，也是国内最大的消防车及消防设备制造业企业之

一。强大的综合实力，让中国消防顺利中标。根据合同，中国消防将分批为宝安区提供共75台小型消防车。近日交付的39台即是合同中的第一、二批次产品。

中国消防此次给宝安分局消防车的产品交付，反映了深圳市各级政府正在大力完善消防基础设施网络，而加快建设社区小型消防站正是目前被政府认可的最快捷的解决方案之一。

在目前消防站建设周期长、用地困难、兵源不足的情况下，小型消防站占地少、成本低、建设周期短，可以在短时间内迅速铺开，是弥补专业消防站不足的有效途径。尤其是在社区布点开展小型移动消防站建设，将有利

于深圳尽快形成立体的网格化快速灭火救援体系，达到火灾“灭小、灭早、灭初期”的目标。

在这样的背景下，深圳市于2017年10月正式出台《深圳小型消防站建设工作方案》（征求意见稿），目标即是推动组建有人员、有装备、有战斗力的小型消防站建设，在各区建成“5分钟”消防圈，全面构建网格化快速灭火救援体系。

中国消防相关负责人表示。“这给中国消防提供了发展大契机。后续，中国消防的产品也争取为深圳市一级消防事业服务。”



中集旗下中国消防 正式更名为“中集天达控股”

4月11日，中国消防发布公告，涉及与中集集团之间空港业务的收购事项。这意味着，中集集团去年12月公告信息中透露的，拟将旗下空港业务注入中国消防一事正式落地，只待后续备案等相关事宜的办理。

此重整事项完成后，中集集团对中国消防的股权由原来的30%变更为超过51%，实现控股。而中国消防在昨天的股东大会上亦通过另一重要决议，即交割手续完成后，中国消防将更名为“中集天达控股有限公司”（以下简称“中集天达控股”）。

中集空港业务板块所涉及的德利国际旗下4条业务线即登机桥、自动化物流、GSE、立体停车库，与全球经济发展和消费升级关系密切，从各项数据

来看，都有着非常乐观的发展前景。中集空港板块负责人郑祖华表示，全球空港行业特别是中国市场发展潜力很大，此举属中集的旗下业务的一次重大整合，以此发挥空港管理层的管控优势，同时融合空港装备、物流装备等业务的核心竞争力，将有利于中集空港业务的整体发展，为投资者创造更好的收益，促进公司为市场提供更多更好的产品。

除以上4条业务线外，中集布局的空港业务板块下第5条业务线即消防与救援业务，事实上也将发生重要的变化，此次重整对其意义重大。

2013年，中集在拓展空港地面装备的战略布局过程中，成功收购了德国齐格勒之后，在业务的推进过程中，中

集发现包括机场救援在内的消防救援装备是高端装备的一个金矿。于是，中集一方面帮助德国齐格勒拓展更大市场，使原来这个局限于德国市场的名牌现在又成为中国进口消防车的第一大品牌，另一方面，中集开始布局中国消防车企业，2015年，换股持有部分中国消防的股权。现在，股权再一次变更，意味着中集在消防车领域的战略布局取得了进一步发展。

此次重整后，中集不仅让空港业务获得更加独立的资本运作平台，同时，控股了中国消防，意味着，中集集团将持有更加完整的消防车产品线，可以覆盖中国消防市场中高端产品需求，也借此可以进入更广阔的全球市场。



中集天达为深圳宝安建造首个公共智能立体车库

5月29日，深圳市宝安区首个公共智能立体车库项目在甲岸停车场举行。深圳市发改委、市交通综合处、市交警、宝安区发改局、宝安区交通局、宝安区建投集团、宝华路桥建设集团、中集天达旗下中集智能停车等单位相关负责人共同出席开工仪式。该项目预计2019年第一季度建成投入使用，届时，将新增加137个车位。

据了解，甲岸智能立体车库项目是宝安区首个公共智能立体车库试点项目，由深圳市宝华路桥建设集团有限公司下属深圳市宝投交通发展有限公司（以下简称“宝投交通”）投资建设。宝投交通作为项目建设方，负责宝安区车库项目的推进；中集智能停车作为项目施工单位牵头人，负责立体车库的设计、制造、安装及维护。

该项目位于新安街道甲岸B停车场，原有车位数75个，建成后车位数212个，新增车位数137个。立体车库的类型采用全自动平面移动式，车库共有4个升降机，4个出入口，存、取车室共用，车辆直进直出。据悉，该项目采用了中集自主研发的抱持轮胎式智能机械手搬运器完成车辆存取，最快存取车时间约60秒，平均存取车时

间90秒。同时，立体车库内将预留22个新能源充电车位，配建充电桩，以满足新能源车辆的停车、充电需求，是一个集停车充电为一体的智能立体车库。

“该项目建成后，将有力的促进宝安区云智慧停车信息管理平台的建设工作，也将为整个深圳市的智慧停车业

发展提供积极样板。”该负责人补充道。

据了解，中集智能停车是国内最早进入智能停车行业并首批取得机械式停车设备生产资质的企业之一，综合实力位于行业前列。基于智能立体停车系统领域的核心技术和20多年规范化项目运作的成功经验，中集智能停车

深刻理解客户需求，目前，其立体车库业务已遍及国内大中城市，成功交付数十万个立体停车位。



中集产城荣获 中国产业园区运营商50强

5月25日，“2018产业园区年度报告及榜单”在上海重磅发布，中集产城发展集团有限公司荣膺“中国产业园区运营商50强”。这也是中集产城连续四年在产业地产领域获得殊荣。

中集产城致力于成为具有鲜明中集特色和良好品牌形象的产城发展专家，实行“一体两翼”发展战略：“一体”是核心，即以产城融合为核心的综合发展平台；“两翼”是能力，即开发

建设和园区运营两大业务发展能力。以产兴城，以城哺产，产城融合，矢志成为中国开发运营产业园区数量最多、运营效率最高、品牌影响力最广的新型产城开发运营商。



助力智慧物流 联合卡车荣获 “最佳智能系统应用奖”

1月16日，由中国道路运输网主办的“品牌的力量”2018货运产业链年度盛典在北京顺利召开，会议评选出了一批国内有影响力、引领性作用的货运产业链品牌。联合卡车为客户量身定制的智能化管车系统——联合通G7，对物流企业推动智能管理以及提升安全与运营效率起到了巨大的促进作用，受到用户的广泛认可，被品牌力量专家委员组评为“最佳智能系统应用”。

据悉，随着我国货运行业转型升级以及国家供给侧改革的实施，货运产业链相关运输企业面临着诸多新挑战。如今，重卡企业竞争已由单纯的产品和服务竞争，转向高阶阶段的智能化升级竞争，卡车智能化应用的水平体现了产品的核心竞争力。

交通运输部科学研究院汽车运输研究中心主任周炜表示，未来自动驾驶的发展趋势一定是车路协同的技术路线，是传感器、智能化以及车联网三方结合，车辆的智能化一定需要道路环境的智能化相配合。周炜表示，车辆的智能化不仅为我们带来了便利，更为重要的是为我们的行业安全带来了保障，随着智能化的发展，我们在行业上将逐渐从零死亡率向零伤亡率转变，因此，对车辆智能化研究尤为重要。

作为国内高端重卡制造商，联合卡车一直坚持为客户提供高端、智能的卡车。而联合卡车在设计之初就考虑到了未来的运输环境，在整车的设计中加入CAN线系统，从而实现各零部件之间的信息互通，为智能卡车打下坚

实基础。同时在硬件配置方面，联合卡车所采用的零部件都是来自国内外顶尖供应商，软硬结合，可以轻松实现车辆的智能化。

联合通G7则是联合卡车为客户量身定制的智能化管车系统，通过采集发动机ECU数据，为客户展现车辆行驶过程中最真实的里程、油耗和驾驶行为等数据。搭载联合通G7的联合卡车，通过驾驶室内摄像头、驾驶员防疲劳系统、车道偏离系统等，实现了运输过程全程可视，通过算法智能判断行驶风险等级，并预知运输过程中的安全风险及时发出管理干预，在事故发生之前防微杜渐，大幅提升驾驶的安全性。



中国石化天津LNG接收站投产 联合卡车助力首车外运

2月14日，装载着中国石化天津LNG接收站首批外运液化天然气的运输罐车成功启运，标志着这一“十三五”重点项目提前投产成功。未来，这个接收站将有效保证京津冀及华北五省燃气能源供应，缓解华北地区天然气供应紧张局面。联合卡车作为首批外运的液化天然气罐车，参与了投产当日的运输工作。

联合卡车LNG危化品运输车，是针对危化品运输行业运输工况对车辆的综合要求，引用欧美先进技术推出的，产品满足于不同的危化品运输、载重吨位及运距需求，具有安全、节油、舒适、智能等特点。

联合卡车也是国内第一家通过危化品ADR欧标认证的厂家，ADR功能主要

是快速、安全的断开车辆电源。若车辆着火，启动开关，只需2.5秒钟，一键使整车全部即时断电，无需下车、关闭电源。

中集多式联运与 广铁集团战略合作

5月10日，中国铁路广州局集团有限公司（简称：广铁集团）副总经理郭吉安一行莅临中集集团，就铁路集装箱多式联运班列业务的开展进行调研和深入合作探讨，双方签订了相关战略合作协议，将双方合作提升至新的高度。

广铁集团货运处副处长宋海涛，广州货运中心主任蒋运华、副主任李文海，中集集团副总裁黄田化、中集多式联运总经理丘春有出席签约仪式。这是继4月份中旬与宝钢股份签订战略合作协议后，多式联运与重要合作伙伴签署的又一战略合作协议，对公司未来的业务发展具有重要意义。

郭吉安对于中集的发展历程表示赞赏，指出中集是中国铁路发展集装箱业务以来的长期伙伴，中集在装备制造、国际化、市场化经验和能力方面与铁路能形成良性互补，对双方的合作充满信心。同时，广铁集团将支持中集多式联运在铁路集装箱班列领域的发展，通过双方共同努力，构建华南地区面向全国和“一带一路”的班列体系，有效提升粤港澳大湾区内物流效率和效益。

从最初的多式联运铁路业务破局，到今日与广铁集团签署战略合作协议。对于中集多式联运在国内干线网络布局具有重大的意义，有效地巩固了华

南地区向西北、华中、华东、西南等区域铁路集装箱班列往返运输网络，同时把握住海铁联运通道的关键节点。

未来3-5年，中集多式联运将致力于打造有中集特色、国内领先、以铁路为核心的多式联运平台。构建一张覆盖全国并通过“一带一路”主要节点连接全球的多式联运通道网络，能够为客户提供全国范围及主要对外经济区域的门到门一票式多式联运服务，并成为多式联运行业新业务模式创新和新装备推广的领先企业，推动中集装备在多式联运行业的广泛应用，最终建立多式联运共赢生态圈。

21世纪经济报道 21st CENTURY BUSINESS HERALD

解构中集空港战略：重返美国登机桥市场加速

导读：近期，中集空港将迎来扩张国际版图的机会，一方面德利国际良好的国际化会对消防车业务的国际化带来很大的帮助，另一方面登机桥业务重返美国市场会加速。

1月24日，中集将就空港业务注入中国消防方案在香港联交所发通函，在此前的公告基础上补充相关细节。

根据此前公布的方案，中集集团拟将所持有的德利国际以及中集天达相应股权，分别作价约38亿元和6亿元注入到联营公司中国消防。交易完成后，中国消防将成为中集集团持股50%以上的港股独立融资平台。不过，该交易还需要通过董事会以及股东大会审议。

中集集团董秘办主任吴三强表示，后续中集空港有很多投资规划，需要尽快建立融资平台。“比如说PBB业务我们要在美国建厂，消防车业务我们会在全球范围内进行一些收购，其中包含举高类消防车的收购，物流系统自动化方面我们也一直在策划收购欧美一些合适的集

成商。如果受制于资源的限制，就启动不了。”

吴三强指出，之所以没选择IPO，是希望管理资源不要过于分散，虽然德利国际是优质资产，完全可以通过IPO进入资本市场，但这样就会造成空港业务分散在两个上市公司中。

另外，近期，中集空港将迎来扩张国际版图的机会，一方面德利国际良好的国际化会对消防车业务的国际化带来很大的帮助，另一方面登机桥业务重返美国市场会加速。

1+1>2

此次交易对于中集集团来说实际上是下属业务板块拥有独立融资平台的道路上再下一城。尝到了通过安瑞科整合能源、化工及食品装备板块的甜头后，中集有意将更多板块单独推向资本市场。

近几年，因为整个集团各板块业务

发展速度都较快，使得中集集团负债率一直在70%左右，融资能力受限，在A股和H股融资节奏都较慢，所以一直靠自有资金和银行贷款投入，如不进行资产重组则发展受限。

中集空港业务的扩张路径需要资金。通过一系列并购整合，中集空港业务从传统登机桥逐渐拓展到机场货库处理系统机场行李输送系统(BHS)，目前已经形成了五条业务线，即登机桥(PBB)、消防与救援、自动化物流(MHS)、GSE(机场地面支持设备，如摆渡车，食品车，平台车)、立体停车库(APS)。过去的几年，空港业务扩展的速度非常的快，而且这种快速增长的势头还在继续。

而运营这些业务的主要是三个平台公司，即负责除消防以外所有空港及自动化物流业务的德利国际和两个消防业务板块——德国齐格勒集团和中国消防企业集团。

其中，德利国际为原新加坡上市公司，主营机场行李处理系统等产



品，2014年，中集空港业务公司中集天达实现对其的反向收购，中集天达原有PBB等空港业务也被纳入德利国际旗下。但为了配合空港板块的更好整合，于2016年退市。

在此次整合前，中集集团已经是中国消防的单一最大股东。2013年中集集团收购齐格勒之后，为更全面地进入消防车领域，2015年用齐格勒的40%的股权换得了中国消防30%的股权。

吴三强指出，虽然中集集团握有中国消防的股权，但因为股权比例没有达到绝对控股，一方面在管理上不利于与中集集团更好的融合，资源优势不能互享，包括在钢材采购、销售渠道上不便借助集团的规模优势，融资上不便享受集团财务公司内部相对低的周转借贷利率。对于大型项目，中集集团也给非控股的中国消防提供业务保函也受到诸多限制；另一方面中集也不能合并报表。

交易完成后，以上的这些问题就能迎刃而解，协同会产生更好的效率。“空港业务是集团技术含量最高的，有良好的盈利能力。而且，几乎没有周期性的空港业务以及物流系统自动化业务可以一定程度上冲抵中集集团集装箱主业的周期性对业绩的影响。”吴三强说。

而在交易细节上，值得注意的是，中国消防这次采用的是发行股票和可转换债券的方式，合计44亿元收购中集空港业务。

“因为香港联交所规定，流通股不能低于25%，如果中集全部以股份购买，将会造成非流通股超过75%。设计的可转债方案是30年期，以年利率0.1%计息，从财务上对中集的影响并不是很大。”吴三强说。

虽然披露的被收购的总估值看似较高，但认真分析下来，情况显然不是这样。根据通函的披露，截至2016年12月31日，德利国际除税

后纯利润约为1.118亿元，按此计算PE在40倍左右。但是，采用最近一年的盈利来计算估值或许更具有合理性。据了解中集该业务2017年较2016年有较大变化。有市场分析师根据中集获得订单量的预测，2017年其盈利或接近2亿元。这样一来，实际PE可能也只有23倍左右，而美国最大的登机桥制造商JBT，其PE今年一直保持在40倍左右。

“如果以市场对中集2017年的盈利预期为前提，并把可转换债券按照股票数量换算，近几年中国消防的盈利和将注入的中集空港业务盈利对比是1:4，但是实际上我们拿的股票只是1:3。”吴三强说。中集实际上做了一定的让步。中国消防市盈率为60多倍，在交易前的公告中甚至达到90倍。从这个角度看，中国消防的股东用自身高PE的股票，置换入较低市盈率的优质且高成长的资产，这对于中国消防的所有股东来讲是相当划算的买卖。

PBB突破口

获得独立融资平台后，中集空港业务将进一步拓展。中集空港板块董事总经理兼中集天达董事长郑祖华表示，通过在国际上开疆拓土以及在集团帮助下进行并购，中集空港业务整体的销售收入2020年或有望达到80亿。

目前，中集空港板块几乎包揽了国内的全部登机桥新订单。

“因为有技术门槛，国内PBB业务我们已经所向披靡。”吴三强说，航空业很注重安全和稳定性，对创新的要求很严格，安全永远是第一位的，这么多年来致力于技术创新和管理不断改善，天达已经建立起来较强的竞争优势和市场地位。另外，PBB业务的有效开展需要大量的资金，又参与全球竞争，体量小的企业难以形成规模效益。

而从全球竞争来看，中集也和德国蒂森克虏伯以及美国JATWAY三分天下，几乎包揽了全球90%的登机桥订单。

不过，这种格局可能会有所改变。

据一位了解登机桥市场的人士介绍，在中集很强的竞争优势下，蒂森克虏伯在广东中山的登机桥业务工厂目前其实已经处于关门状态。

上述人士表示，据其了解，蒂森克虏伯甚至在为其登机桥业务寻找买家，而最有实力的买家可能仍是中集。“两年前我们就表达过收购意

愿，但被拒绝。经过三年，不知道今年是否还会考虑卖给我们。”吴三强透露。

中集空港董事总经理郑祖华也向记者透露，对于蒂森克虏伯业务出现的这种情形，中集其实想通过收购蒂森克虏伯获取其在美国的业务。但即使双方有交易意向，也需要考虑到因为双方在欧洲市场存在重叠，收购后市场占有率或超过90%，而造成难以通过反垄断法的情形。

“目前在反垄断上还没有方案可以解决，但如果中集自己在美国的基地可以如愿解决，则不考虑收购蒂森克虏伯。”郑祖华说。

这背后是中集PBB业务对美国市场的看好，郑祖华表示，美国是全球单一最大登机桥市场，“美国国内有8000架登机桥，每年有700架登机桥新增和要更换。”

但对于包揽中国市场且已经布局了70多个国家的中集空港来说，美国市场却是一块“硬骨头”。

早在1993年，中集天达就与JATWAY签订联合制造登机桥的协议，以市场换市场。但在此后三年，中集天达不仅没有获得美国订单，反而将中国市场拱手相让。

1997年，中集登机桥产品独立打入美国市场，但随后又遭遇美国FMC对中集天达违反合作协议及技术侵权提起诉讼，使中集天达几乎破产。

吴三强指出，当时FMC意欲收购中集天达，但没有达成交易。后来，

FMC卖给了JBT（约翰宾利技术），但因为JBT是美国市场的老大，全球竞争力相对退化。

虽然中集的竞争地位已经远超过JBT，中集与FMC这场上个世纪的知识产权诉讼早在10年前已经过期，但中集却依然难返美国市场。一切源于金融危机后美国出台相关法案，法案规定，使用联邦基金建设的机场60%需要美国制造，直接限制了中集出口向美国市场。

不过，中集集团也在公函中透露，中国消防拟筹集资金的运用项目包含在美国兴建新建PBB厂房。这意味着PBB业务将很快重返美国市场。

郑祖华表示，虽然一直没能在美国开展登机桥业务，但借助德利国际，中集空港在美国机场拿到了很多机场行李处理系统的项目，在美国也招聘了员工，注册了公司，现在就差一个基地。

“与自己建设基地相比，我更希望是租用基地，但之前很遗憾因为下手晚而错失了一些租用基地的机会。”郑祖华说。

吴三强表示，最近中集方面已经跟休斯敦签了合作意向，我们很快在美国有基地，进入美国市场。

文/21世纪经济报记者 杨悦祺

光明日报

中集模块化房屋在非洲落地

记者从总部位于深圳的中集集团获悉，该集团旗下中集模块化建筑投资公司作为吉布提国际自贸区的酒店项目建造的108个模块日前已经全部运抵到施工现场。目前，模块吊装工作正在紧张有序进行，有望在10天内完成。据介绍，这是中集模块化建筑积极响应“一带一路”倡议，在非洲承接的第一个项目。

吉布提是位于非洲东北部亚丁湾西岸的一个国家，据公开资料介绍，吉布提自贸区由吉布提港口与自贸区管理局、招商局、大连港、亿赞普四家共同出资建立，整体占地48.2平方公里，一期工程6平方公里，其先锋区2.4平方公里已于2017年1月份正式开工。这次中集模块化承接的项目包括在吉布提自贸区先锋区的办公、酒店项目中，是为集中解决自贸区先锋区商务办公及居住生活问题。项目总建筑面积36408平方米，其中办公楼21415平方米，酒店13969平方米。中集模块化负责吉布提自贸区酒店的部分楼层，就位于自贸区大门入口处，紧邻RN1号国家公路。

据了解，该酒店项目共分两栋楼，北楼为公寓，南楼为客房，两栋楼均为5层，1-2层为大堂、餐厅、会议室等公共区域。公寓楼共有公寓78套，客房楼共有客房77套，两栋楼合计155套房间。为更好的确保施工质量和速度，此次酒店修建采用了传统型建筑和模块化建筑相结合的方式，酒店的1-2层采用传统建筑方式现场建造完成，3-5层采用模块化建筑完成，模块部分共108个模块。据悉，该酒店南楼和北楼预计将于2018年5月完工。

据中集模块化相关负责人介绍，鉴于中集模块化在全球模块化建筑领域的领先优势和丰富的项目经验，该酒店项目方于2017年9月5日与中集模块化签订项目合同。合同签订后，中集模块化建筑快速投入生产，并在2017年12月下旬完成模块生产，并陆续向施工现场发运。108个模块由国内海运到吉布提港口，通过驳船从中集模块化的江门新会工厂码头运输到货运港口，再从港口上集装箱班轮或散货船运到吉布提码头，然后通过拖车将模块从吉布提码头运送到施工现场。

“模块顺利到达施工现场后，模块吊装工作便已立即开展，每个环节都严格按照吊装方案和规范进行。为了确保施工进度，项目施工人员精心组织，合理调配资源，极大地提高了工作效率，目前吊装工作仍在有序进行，而模块化吊装工作的顺利进行也将为整个酒店项目的按时保质完工奠定坚实的基础。”该负责人介绍。

中集模块化公司常务副总经理刘小葵说，模块化建筑这种形式在非洲市场的应用将极大地提高当地建筑项目的速度，在非洲当地，受限于建筑的技术水平和其他因素，一栋200个房间的酒店一般建成需要花五六年的时间，而中集模块化的建筑形式可以将这一工期缩短至18个月内，实现生产、运输、搭装直至直接运营，效率是当地现场建设的数倍，“这意味着我们公司的钢结构模块化建筑这种形式在非洲当地将有很大的市场，也能很好地参与到‘一带一路’倡议中去，与其他的国际企业展开良好的合作。”

文 / 光明融媒记者 严圣禾

深圳商报

中集雄安项目展现“深圳速度”



2月28日17点28分，随着最后一个模块吊装完成，由中集集团旗下中集模块化建筑投资公司（简称中集模块化）承建的雄安新区市民服务中心企业办公区6栋大楼全部封顶。据悉，从签订合同到模块设计、生产，再到运输、安装、全部封顶，整个过程只用了70天，中集模块化的高质高效再一次延续了“深圳速度”，为雄安新区的整体建设作出了积极贡献。

据了解，雄安新区市民服务中心为雄安新区成立后第一个建筑工程项目，更是雄安新区面向全国乃至世界的窗口项目。鉴于该项目的重要意义，该项目的规划设计明确规定，“要广泛使用现代绿色建筑技术、环保建材和节能工艺”。2017年12月12日，中集模块化与中建三局集团有限公司（简称“中建三局”）正式签约，为中建三局雄安市民服务中心项目企业办公区提供

A、B、C、D、E、F栋共6栋企业办公楼和酒店式公寓模块化集成建筑，共2.75万平方米，由593个模块化房屋构成，其中有5栋办公楼和1栋酒店式公寓。

自中标之后，中集模块化公司就根据70天的合同期限，紧张规划每个环节的时间。在不到一个月里画了4万多张图纸，高质量完成了设计方案。2017年12月25日开工，2018年1月31日八成模块已生产完毕，从中集华南、华北两大生产基地海陆发运，2月4日第一批模块到达雄安现场开始吊装，标志着模块化建筑在雄安正式落地。在接下来一周时间里，在-10℃的气温下，中集模块化团队24小时循环吊装作业，2月12日上午，第一栋楼C栋如期封顶。春节期间，中集模块化整个项目团队放弃休假，全力保证工期，2月28日，剩余5栋楼也全部封顶。

文 / 深圳商报记者 陈发清

好收成 好收入



中集的核心竞争力是什么？

中集集团自1980年诞生起就注入了国际化和市场化的基因，形成如今A、H股两地上市架构，招商局、中国远洋均衡控股，公司管理层、战略投资者弘毅投资持股等混合所有制的代表。

中集集团CEO兼总裁麦伯良认为，中集集团的核心竞争力，就在于全球资源整合能力。天然气是中集下一步战略重点，全世界有1/3人口的天然气需求不能用管道运输抵达，这将是非常庞大的市场。

站在位于深圳蛇口的中集集团总部大楼，会给人一种时空穿越感：就在这里，1979年开山建厂，炸响“改革开放第一炮”；也是在这里，中集集团从当初的中欧合资集装箱工厂，成长为如今总资产逾1300亿元、营收近800亿元的跨国集团，坐拥九大业务板块，位居全球集装箱、半挂车市场等十余项细分行业龙头。

上市以来，中集集团在装备制造领域保持着较高的资产回报率，被资本市场定义为中国制造业的优质资产，成为全球资金配置方向。去年集团净利润同比增长近4倍达到25亿元，主营业务集装箱、车辆、能源化工及食品装备等营收大幅上升，海外营收占比超过6成。日前，中集集团CEO兼总裁麦伯良与证券时报“上市公司高质量发展在行动”采访团交流时强调，中集集团的核心竞争力，就在于全球资源整合能力。

贸易战 “没得打，也不会打”

作为改革开放的亲历者，中集集团1980年由招商局和丹麦宝隆洋行共同出资成立，诞生起就注入了国际化和市场化的基因，经历一番变动，形成如今A、H股两地上市架构，招商局、中国远洋均衡控股，

公司管理层、战略投资者弘毅投资持股等混合所有制的代表。

率先建立起现代股权结构和治理框架，中集集团从集装箱业务起家，自上世纪90年代在国内连续发起并购，完成了中国沿海全方位的战略布局，并于1996年正式超过韩国企业，自此以后稳居全球产销量最大的集装箱制造企业，市场占有率约50%。去年受益于全球经济回暖、贸易复苏，集装箱销售额突破250亿元，净利润同比增长约3倍。

反过来，集装箱也受制于全球贸易冷暖变化。前不久，美国总统特朗普宣布拟对华商品加征关税，引发了全球贸易摩擦预期、股市震荡，中集集团股价也受到冲击。中集集团相关负责人认为，制裁对公司实际影响很小：第一，北美车辆制造业务属于北美本土企业，不受美国公布的贸易保护清单影响；第二，出口美国产品收入占比不超过10%。

对于中美贸易争端局势演变，经历了集装箱多轮周期起伏的麦伯良这样判断：“没得打，也不会打。”

麦伯良表示，贸易战不是世界趋势，不太可能打起来，局部冲突是有可能的，最后都会成为双方的谈判筹码。

中集集团有丰富的贸易摩擦处理经验。2014年5月，美国商务部对中国输美53英尺干货集装箱产品发起反倾销和反补贴“双反”调查，该案涉及中集集团在内的三家中国公司。中集集团利用美国法律程序，联合国内竞争对手合作应诉，并调动美国客户资源“站台”，最终通过美国国际贸易委员会裁定，推翻了美国商务

部征收“双反”关税的决定，成功实现翻盘逆转。

“现在这个世界都是互通有无、优势互补的，只要你真心实意做出有价值的贡献，我认为全世界绝大部分都是欢迎的，只是有时候需要谈判。”麦伯良总结称，全球集装箱90%产能集中在中国，美国不具备产能替代条件。

不过，面对劳动力成本攀升、产业升级转型的迫切压力，麦伯良在中集集团2017年度业绩说明会上就明确表示，中国已经不再适合大规模进行集装箱布局。据介绍，中集集团现在正在加大力度进行数字化、自动化建设，减员增效，到2020年生产效率将提升1倍。

跨境并购 力推多元化布局

为了抵御集装箱制造业务自身的周期性波动风险，中集集团很早就着手业务的多元化布局，跨境并购成为常规动作。在中集总部以模块化建筑方式建造的综合楼里，各会议室都以海外业务驻点所在城市命名，上下电梯、会议室里，时常遇到外籍员工，好像身处一个“迷你联合国”。目前中集集团在海外的生产、销售基地、研发机构和工程服务遍布于欧洲、北美、澳洲、日本、东南亚、非洲、中东等地。



好收成 好收入 好小

重大项目统筹... 规模化、集... 收益增加10... 带有客家... 统一规划建设... 为村民“土地... 一向银行提供... 作质押，逐年... 到，像他这样... 付款”了。 与200公里外... 因村联光村... 生产方式的落... 失……引进... 富是广东扶... 生产生活方... 行性地推动... 贫困村物... 边 出 流 彩



好收成 好收入 好小

中集多元化布局开始较早，上世纪90年代就涉足空港业务。整体来看，高频次境外收购，切入新业务、新市场成为扩张重要特点。这在中集道路运输车辆业务上尤为显著。2002年，中集集团开始进入道路运输车辆业务，迅速发展成为集团第二大产业支柱。陆续并购国内6家领先企业后，2003年、2008年又分别收购了美国排名靠前的半挂车企业 HPA Monon 和澳大利亚 DCLLC 挂车企业，2016年以9170万英镑（8亿多元）全资收购了英国百年老牌半挂车 Retlan 集团，从而顺利进入北美、澳洲、英国等发达国家市场。

中集集团的并购并非盲目“跨界”，而是沿着集装箱或其他制造业务的全生命周期布局。同时，中集所收

购标的本身性价比极高，基本都是行业、区域细分龙头，时点把握精准，收购成本相对较低。

对此，中集集团董秘办主任吴三强向记者揭晓背后“秘诀”：因为中集集团起家于周期性行业，所以很擅长跟踪、把握相关行业发展状态，能做出相对准确的产业研判，而且中集对关注破产重组企业会特别关注，因为这类资产风险释放得比较充分。

据介绍，收购 HPA Monon 时，正值北美挂车行业在“9·11”后陷入衰退，标的公司2002年5月申请破产保护。收购前，中集集团就已经派专门小组前往美国，对北美挂车行业进行了一年多的研究，判断行业

处于底部回升期。不过，当初对方开价1700万美元。中集集团通过法律手段，推动银行出面，最后以422万美元成交。

集中资源 提升收购标的竞争力

据国际咨询机构麦肯锡统计，2016年中企跨境并购交易金额达到2270亿美元的创纪录水平，为同期境外企业在华收购金额6倍，去年中企跨境收购金额有所下降。但中国企业过去十年的跨境并购成绩并不如意，60%的交易并没有为中国买家创造实际价值，比如很多能源类并购最后不达预期。

与之形成对照的是，中集集团并购平均金额并不巨大，但整合成效显著。据中集集团高管介绍，中集集团海外收购成功概率达90%以上，在境外资本市场被称为“小投行”。今年4月11日，荷兰首相马克·吕特等荷兰政府高层向中集集团在内的5家中国企业颁发了“投资荷兰杰出贡献中国企业”奖，以表彰这些企业在当地出色的投资成绩。

谈及海外收购经验，麦伯良站在全球化运营的角度，提出调动全部资源，反向提升收购标的竞争力。

2013年中集集团并购的德国消防车百年品牌齐格勒（Ziegler），用来补充空港板块地面设备业务组合。该公司系全球五大消防车生产商之一，但因涉嫌垄断被欧盟处罚，资金不济申请破产。最后由中集集团签署协议以5500万欧元收购，这个价格相当于齐格勒2012年底净资产1.3倍。

据“隐形冠军之父”赫尔曼·西蒙教授研究分析，中集集团对齐格勒的并购整合案例，足以与哈佛商学院的案例相媲美。据研究，收购后中集集团调整了齐格勒传统家族企业组织架构，建立管委会的轮岗制度，委员会中除了首席执行官为中方派出外，其余都是欧美当地人员，并对生产成本进行逐一把控，打开了以中国为主的海外市场，2014年至2016年间，中国市场份额提升了近4倍，占到了整个亚洲市场7成。

麦伯良表示，很多海外政府担忧中企收购后，就把技术转移到中国，减少本地就业机会，所以有所忌惮，但是“我肯定不会这么干！”

对于原有公司技术，中集集团都会继续保留，还会反向输出工业化、智能化经验，提升收购标的竞争力，这样一来大家就融合了，未来的收购就有基础了。

加速成熟业务重组上市

随着旗下业务增多，中集集团面临负债率高企、总部管理难度加大等问题，旗下多元化业务急需梳理。对此，麦伯良就提出让资本市场去管，让分析师去看，推进旗下成熟业务获得资本市场平台，自身获得再融资造血能力。

最新一例，便是集团将空港业务置入股联营公司中国消防。具体方案是，中集集团将所持有的德利国际以及中集天达设备相应股权，分别作价约38亿元和6亿元注入到中国消防，并将中国消防更名为中集天达控股公司。交易完成后，中集天达控股公司的业务从消防救援车辆，扩展到整个机场的装备、智能停车系统以及物流自动化分拣系统，立志打造成为“工业4.0”时代工业自动化的代表。

作为中集集团另一香港资本运作平台，中集安瑞科也扩展了能源装备业务范围，去年8月作价约8亿元再度收购了南通太平洋公司（SOE），从陆地到水上协同补充天然气储运装备业务。

去年年末华北等地区出现“气荒”现象，国家发改委等十三部委联合印发《加快推进天然气利用的意见》，明确指出“将天然气培育成我国现在清洁能源体系的主体能源之一”。中集

高管介绍，“气荒”产生的很重要原因是天然气基础设施不足，而国内中集安瑞科在槽车已经占了一半以上市场，中小型储罐国内第一，大型储罐全球排名前三。

本次采访中，麦伯良也再度强调，天然气是中集下一步战略重点，全世界有1/3人口的天然气需求不能用管道运输抵达，这将是非常庞大的市场。

相比之下，海工装备业务目前仍是中集集团盈利增长的拖累因素。很长时间，国际油价处于低迷态势，新增订单大幅缩减，去年海工业务中集来福士净亏损同比上年扩大至10.39亿元。不过随着国际油价回升至70美元/桶以上，全球海工业务开始逐步回暖。

中集海工战略发展高级经理潘细录曾向记者介绍，今年油价的复苏较预期快，海工市场已明显回暖，但传递到不同产业链的节奏各不相同。当前中集海工的业务，已从钻井装备延伸到生产装备以及海上天然气装备，从油气业务延伸到非油气业务，今年2月获得全球最先进的深水三文鱼养殖母船订单，海上LNG装备迎来快速发展期，中国海上风电发展迅速，仅广东未来3年就计划投资2400亿元，这些都为海工装备业务的复苏提供了有力的支撑。

去年中集“蓝鲸1号”在南海成功试采出可燃冰，作为全球最先进超深水双钻塔半潜式钻井平台创造了产气时长和总量的世界纪录，意味着中国在全球能源勘查开发领域实现了由“跟跑”到“领跑”的跨越。

据潘细录介绍，当前中集牵头组织全国产学研用23家单位，承担国家工信部“第七代超深水钻井平台”重大专项，要实现全球最新一代超深水钻井平台的自主设计，以及钻井系统、动力定位等核心设备的国产化应用。另外中集海工承担科技部“极地深水半潜式钻井平台关键技术研发”重大专项；由中集牵头发起的深圳市、广东省“智能海洋工程制造

业创新中心”，正在推进“天然气水合物（可燃冰）钻采船型研发”等重大专项。

海工装备业务发展也有新思路：整合国内优势资源、强强联合、优势互补。近两年新的发展平台正在打造中，预计资本化运作将取得进展。2016年6月，中集海工引入国家先进制造产业投资基金，获增资10亿元，持有中集海工15%股权。

“海工我们肯定是要做下去的，对这个战略深信不疑。”麦伯良表示，现在还是想改善方式方法，让海工发展得更好、更快。

文 / 证券时报记者 阮润生



好收成
好收入
好小作